

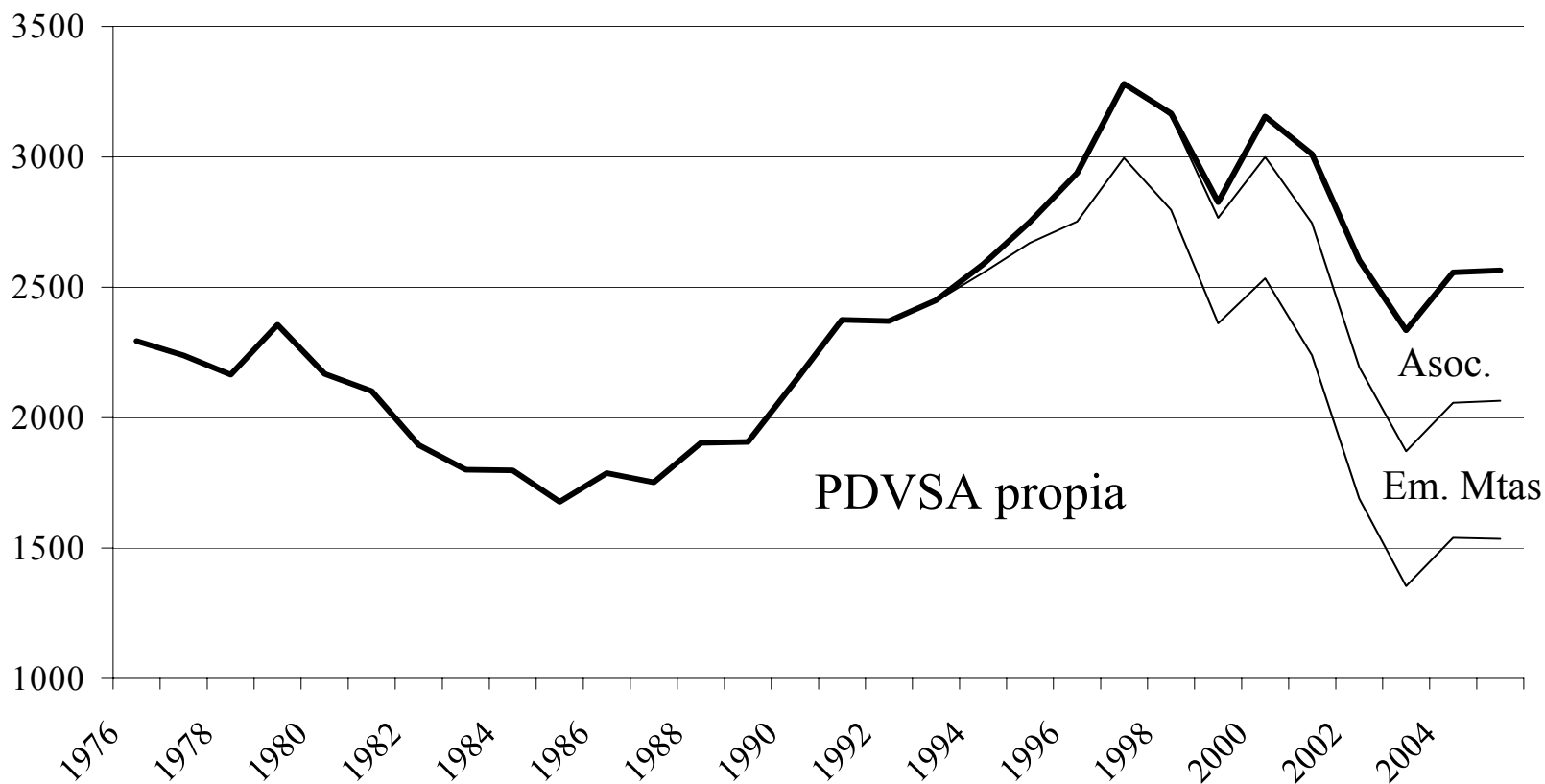
# Las Estrategias Petroleras después de la Nacionalización 1976 - 2006

**Ramón Espinasa**  
**Caracas Junio 2006**

# Producción y Participación de Mercado

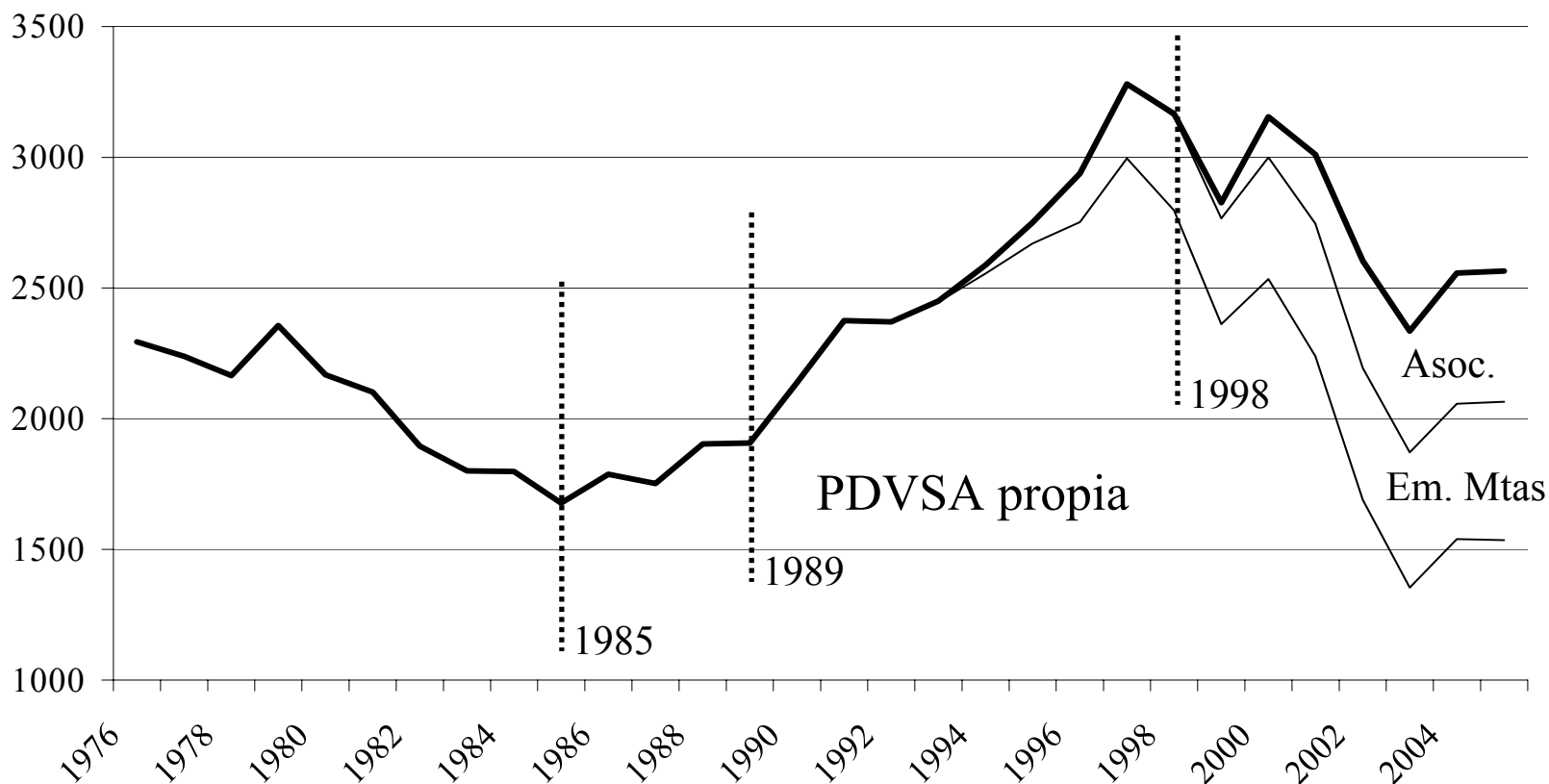
# Producción de Petróleo Crudo: PDVSA propia; Convenios Operacionales y Asociaciones Estratégicas (mbd) 1976 - 2006

La producción de crudo se compone de la propia de PDVSA y la realizada con el Capital Privado bajo Empresas Mixtas o Asociaciones Estratégicas.

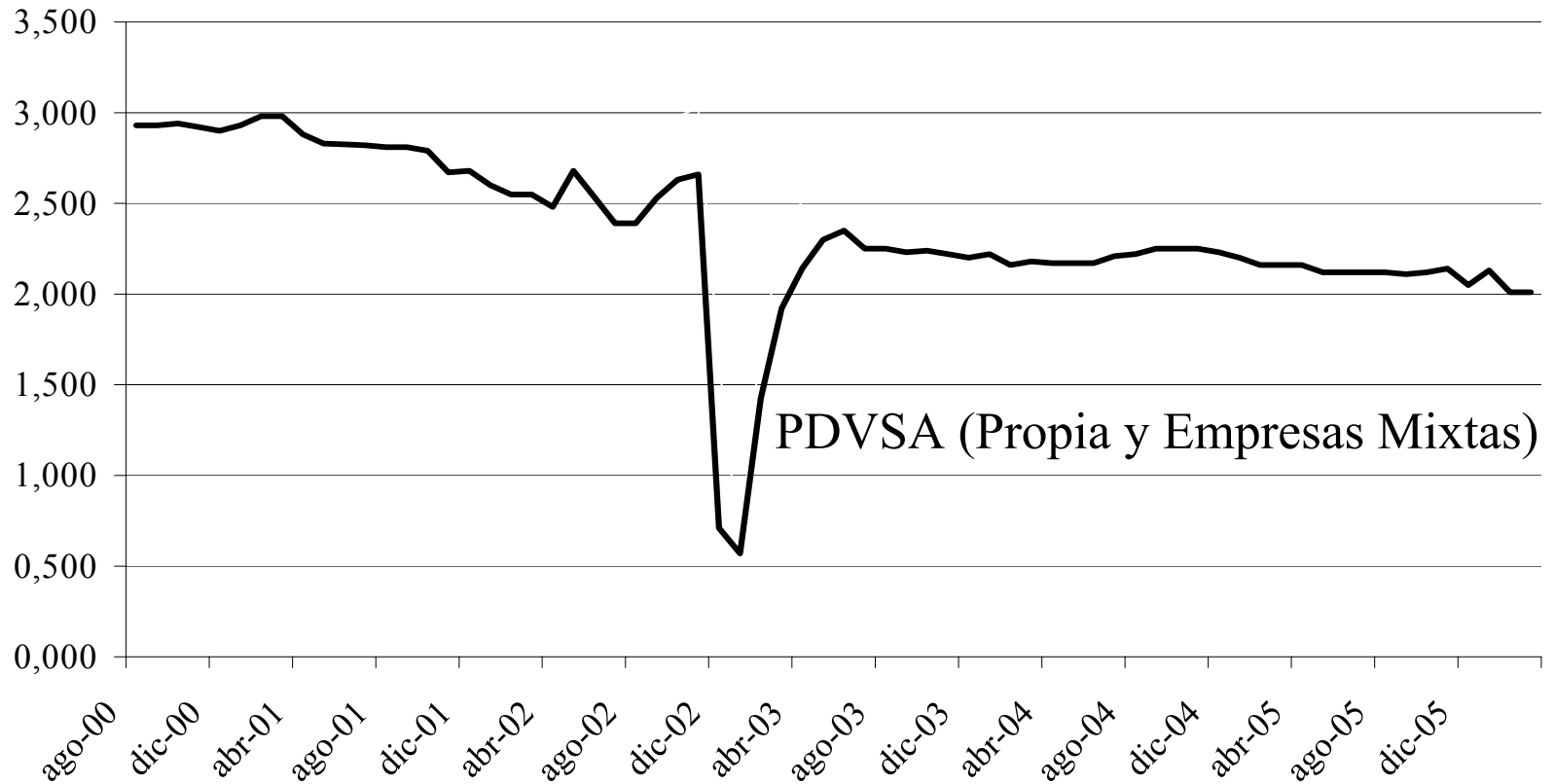


# Producción de Petróleo Crudo: PDVSA propia; Convenios Operacionales y Asociaciones Estratégicas (mbd) 1976 - 2006

La producción de crudo se compone de la propia de PDVSA y la realizada con el Capital Privado bajo Empresas Mixtas o Asociaciones Estratégicas. La producción se contrae hasta 1985 y se expande hasta 1997, el aumento se acelera a partir de 1990. La contracción se produce sólo en las áreas bajo control exclusivo de PDVSA

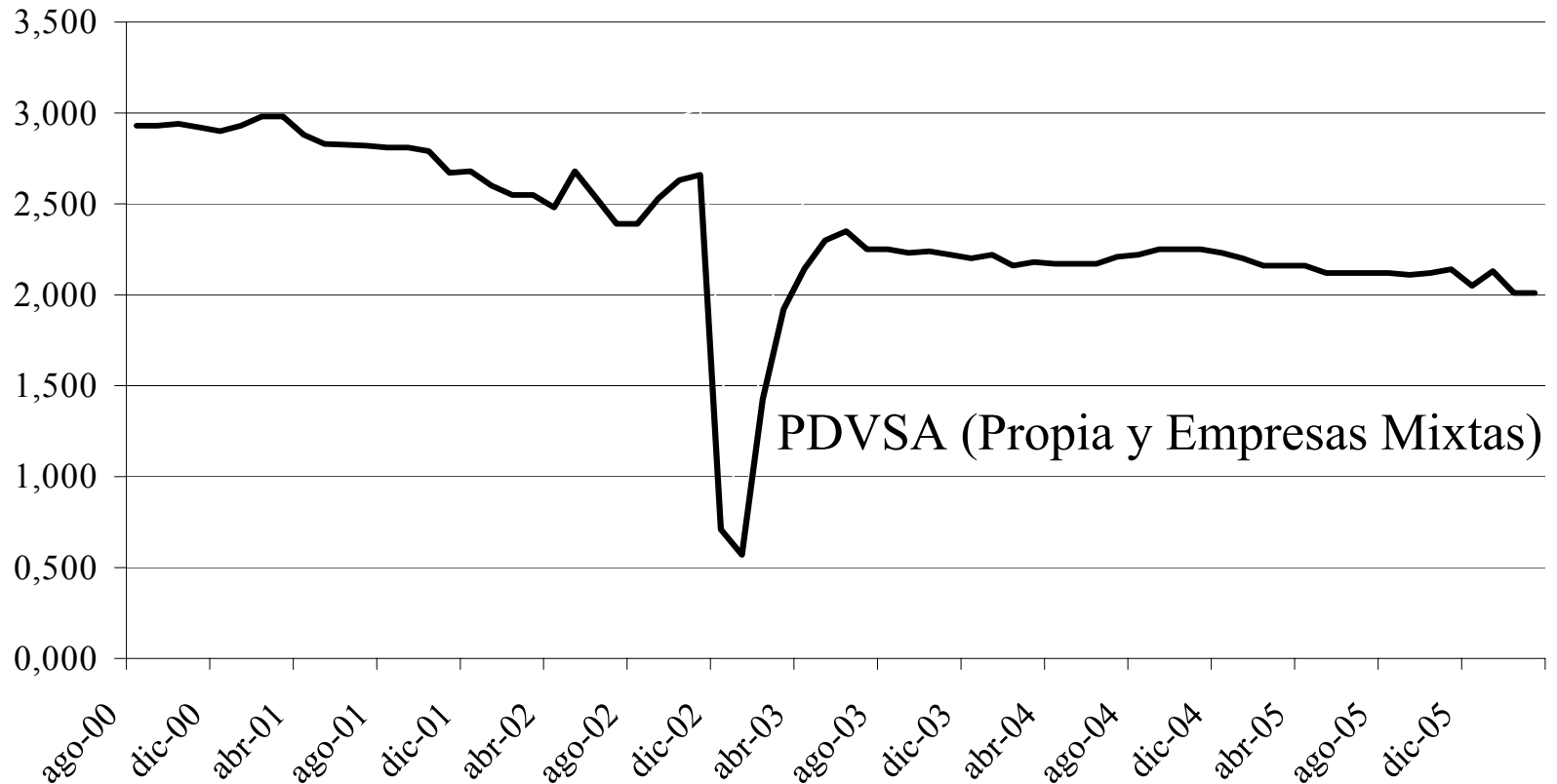


# Producción de Petróleo Crudo: PDVSA y Asociaciones Estratégicas (mbd) Mensual Agosto 2000 – Marzo 2006



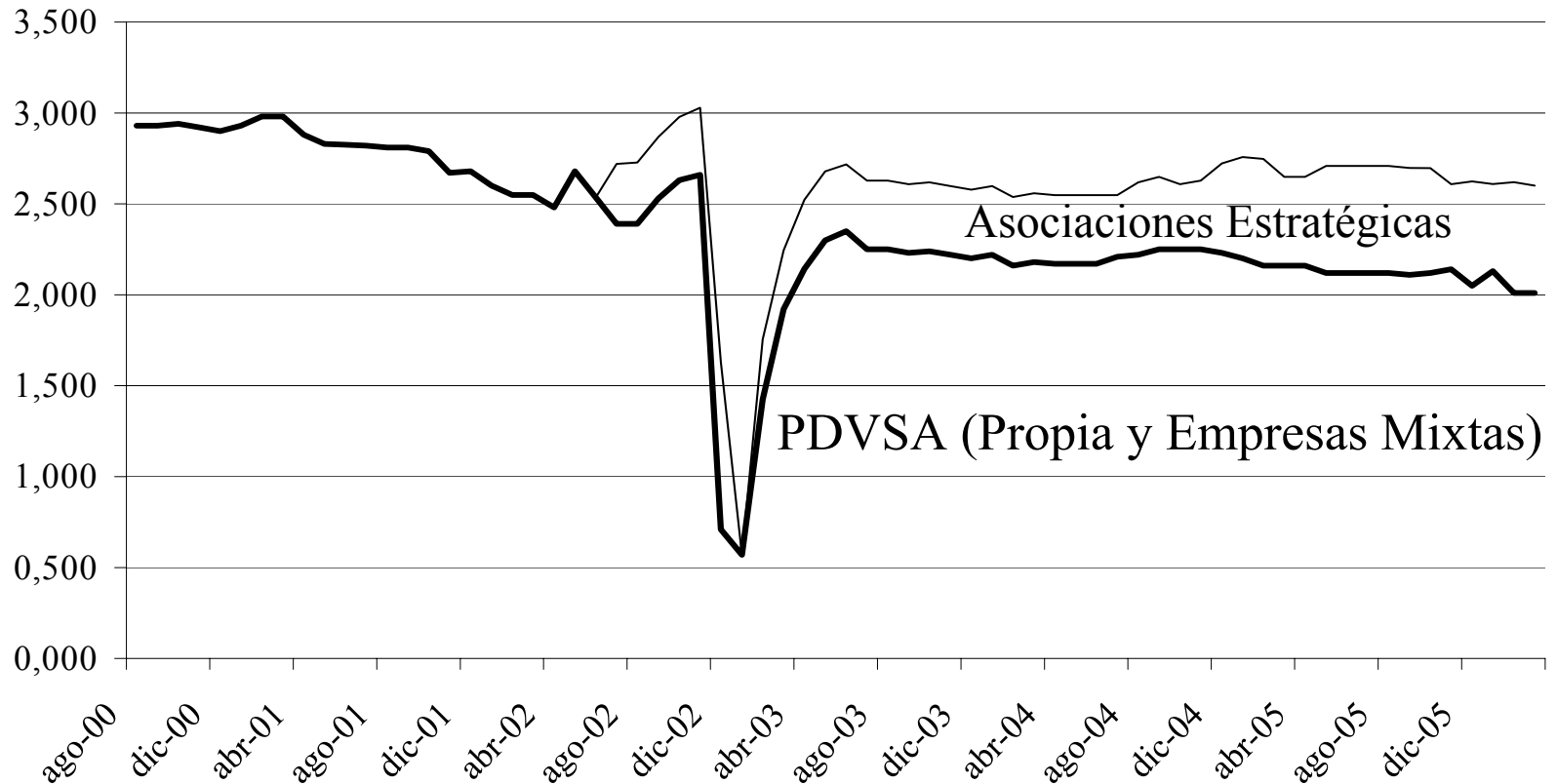
# Producción de Petróleo Crudo: PDVSA y Asociaciones Estratégicas (mbd) Mensual Agosto 2000 – Marzo 2006

La producción de PDVSA (propia y de empresas mixtas) cae sostenidamente en los últimos sesenta y ocho meses. En particular la producción no se ha recuperado al nivel previo a la interrupción de Dic 02 – Feb 03.



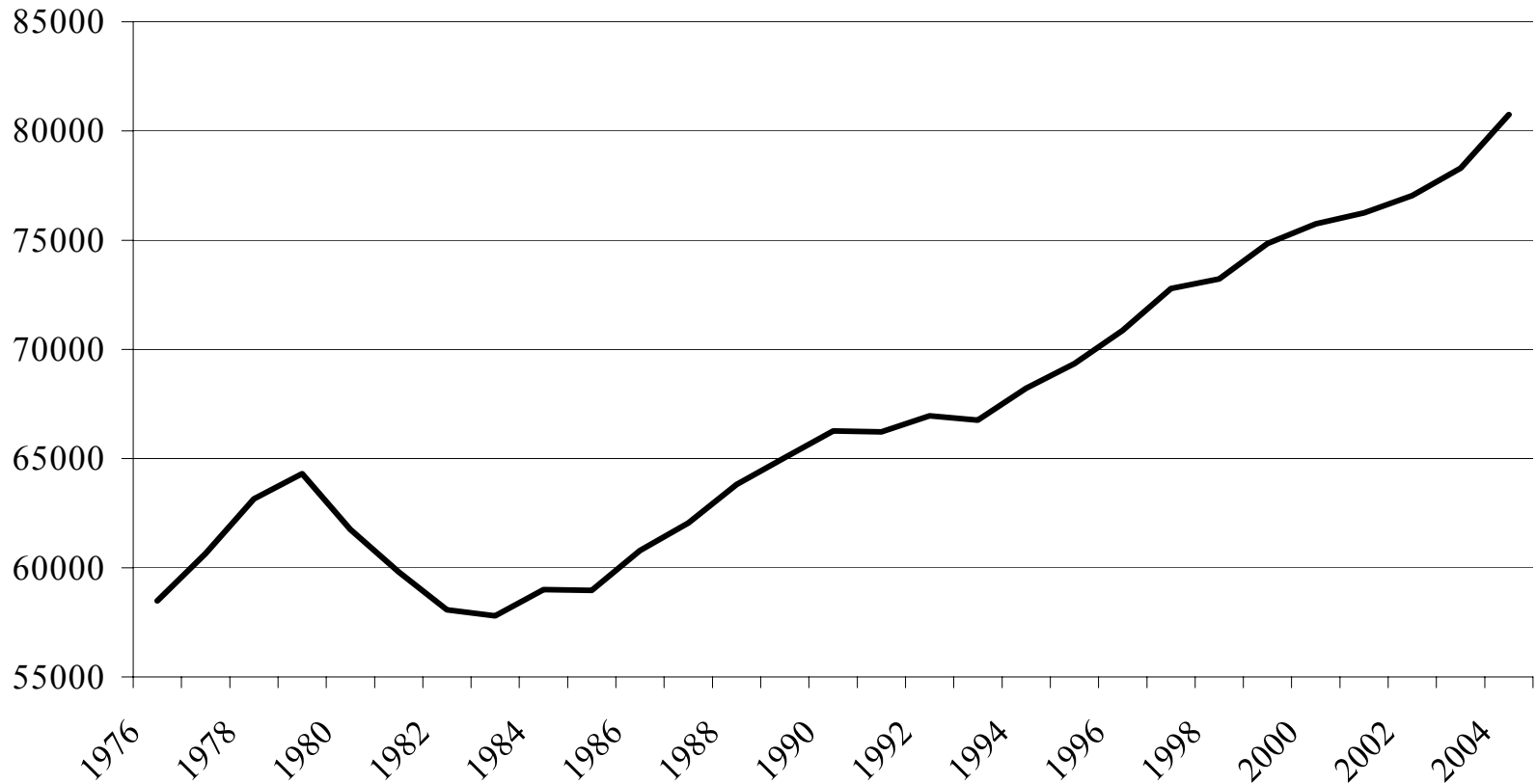
# Producción de Petróleo Crudo: PDVSA y Asociaciones Estratégicas (mbd) Mensual Agosto 2000 – Marzo 2006

La producción de PDVSA (propia y de empresas mixtas) cae sostenidamente en los últimos sesenta y ocho meses. En particular la producción no se ha recuperado al nivel previo a la interrupción de Dic 02 – Feb 03. La caída de PDVSA ha sido parcialmente compensada por las Asociaciones Estratégicas.



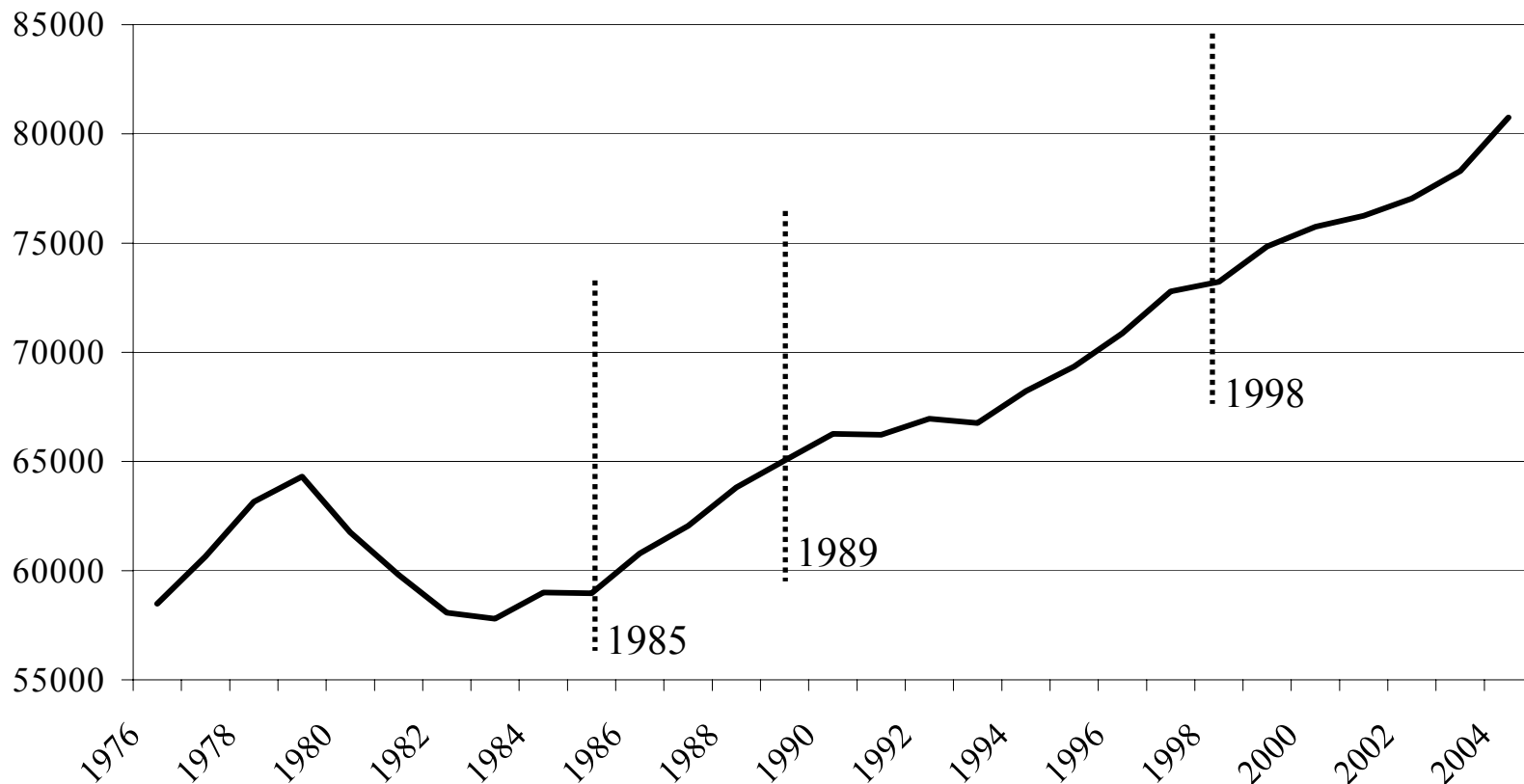
Mundo

# Consumo Mundial de Petróleo (mbd) 1976 - 2004

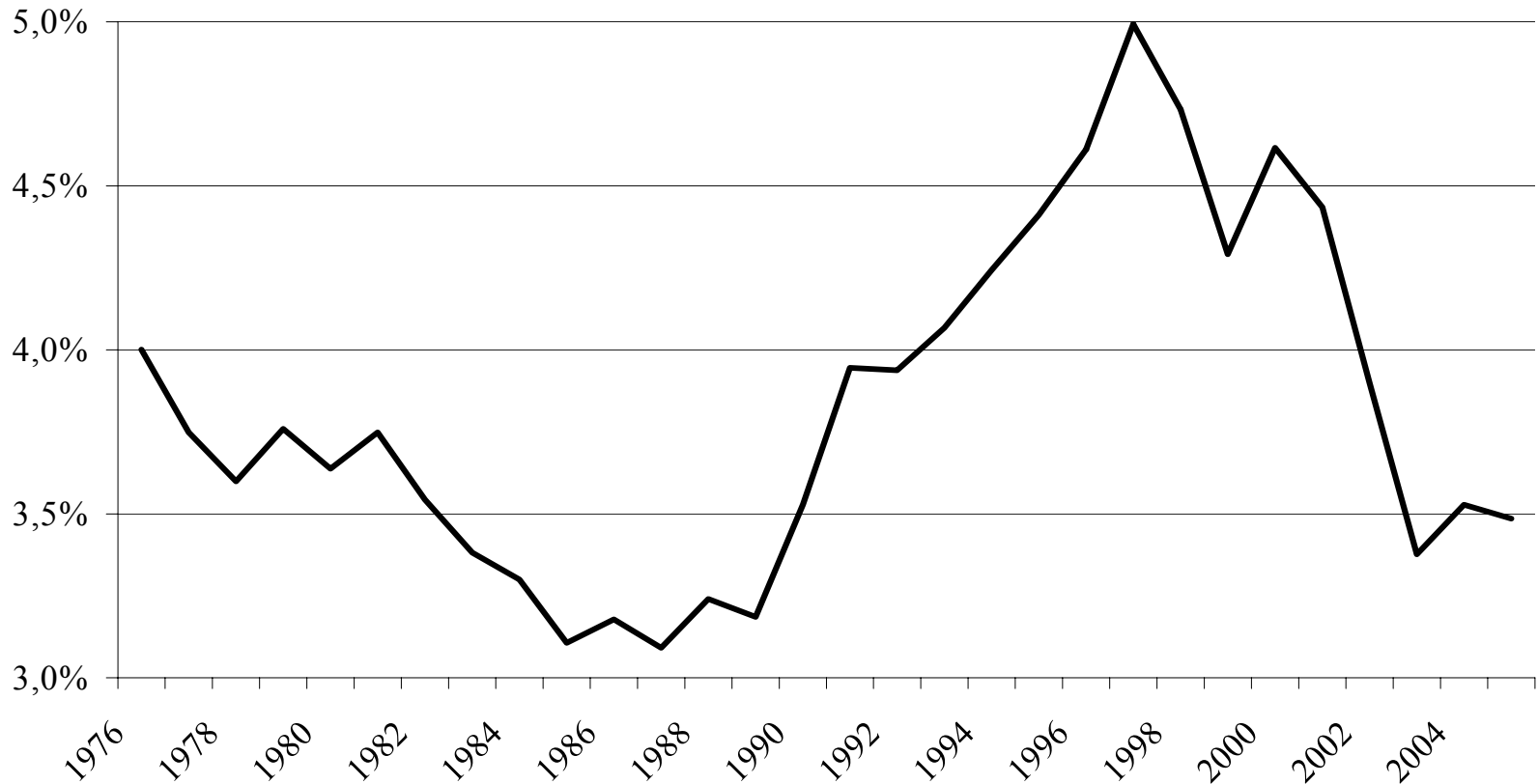


# Consumo Mundial de Petróleo (mbd) 1976 - 2004

La expansión de la producción de Venezuela a partir de 1985 responde al crecimiento sostenido de la demanda mundial a partir de ese año. La razón de la contracción de la producción a partir de 1998 responde exclusivamente a razones políticas internas.

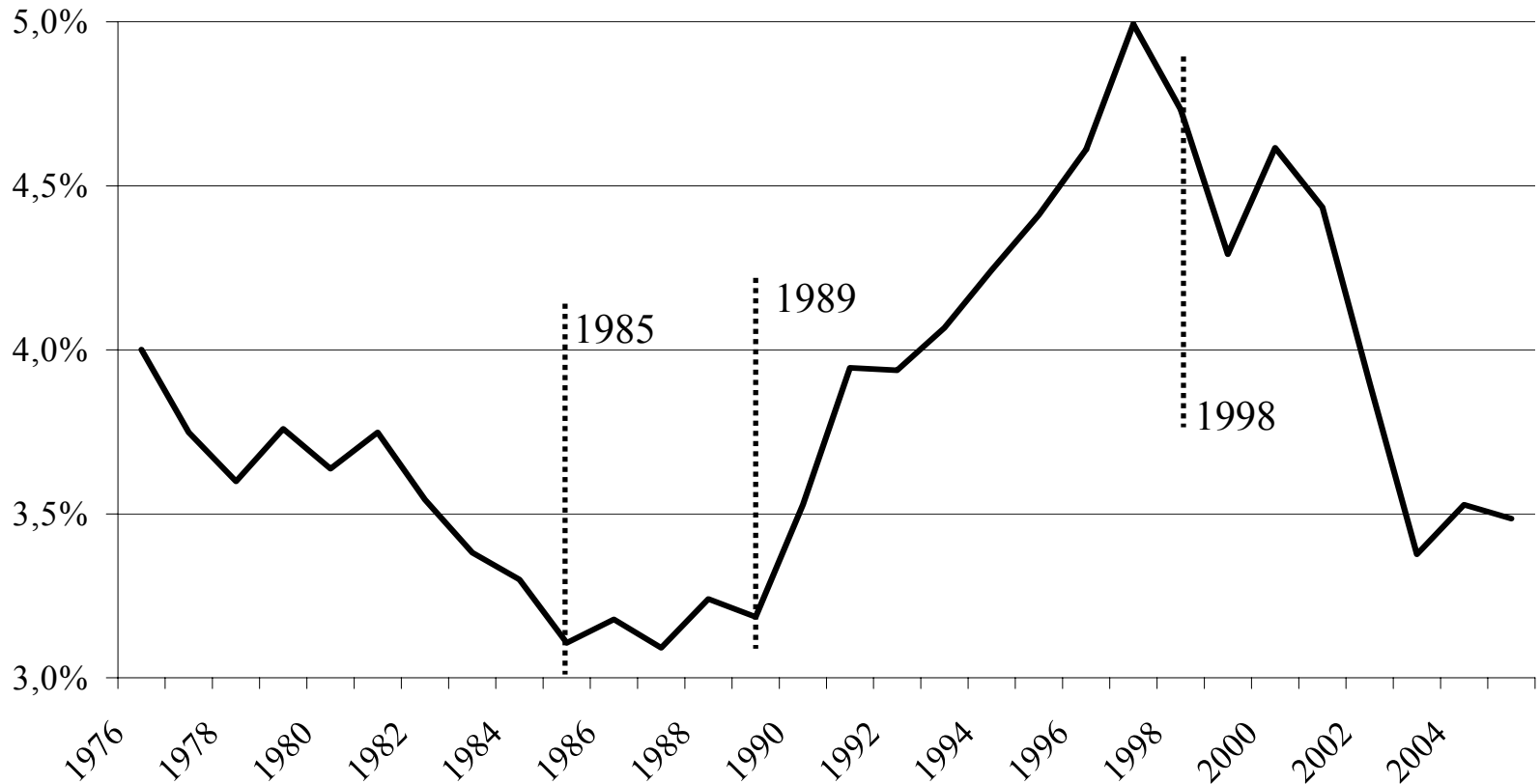


# Producción de Venezuela como fracción de la Producción Mundial de Crudo (%) 1976 -2005



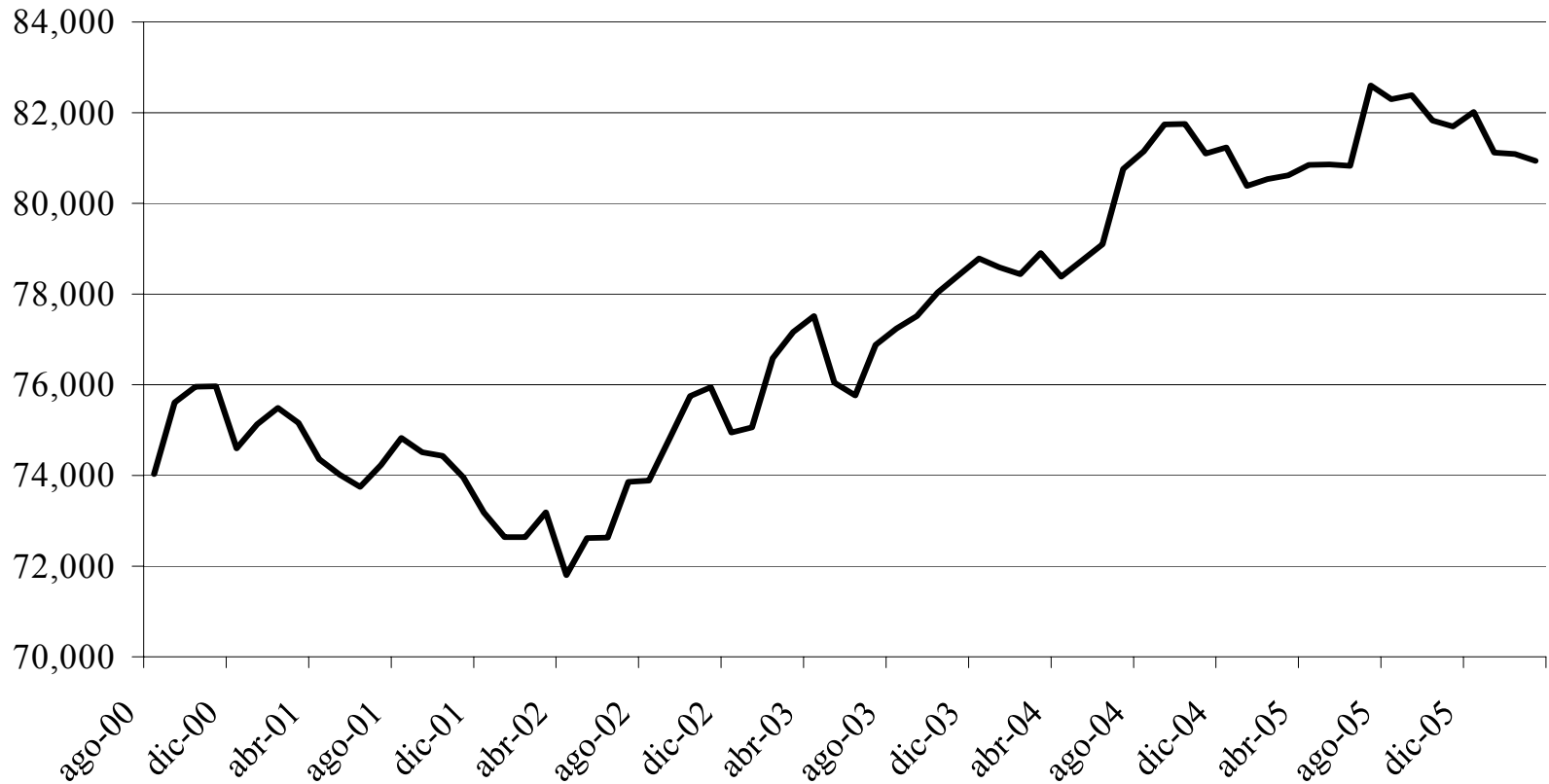
# Producción de Venezuela como fracción de la Producción Mundial de Crudo (%) 1976 -2005

La participación de la producción de Venezuela en el mercado mundial pasa de un mínimo de alrededor de 3.2% entre 1985 y 1989 a un máximo de 5.0% en 1997 para caer entre 2003 y 2005 hasta alrededor de 3.5%.



# Producción Mundial de Petróleo (mbd)

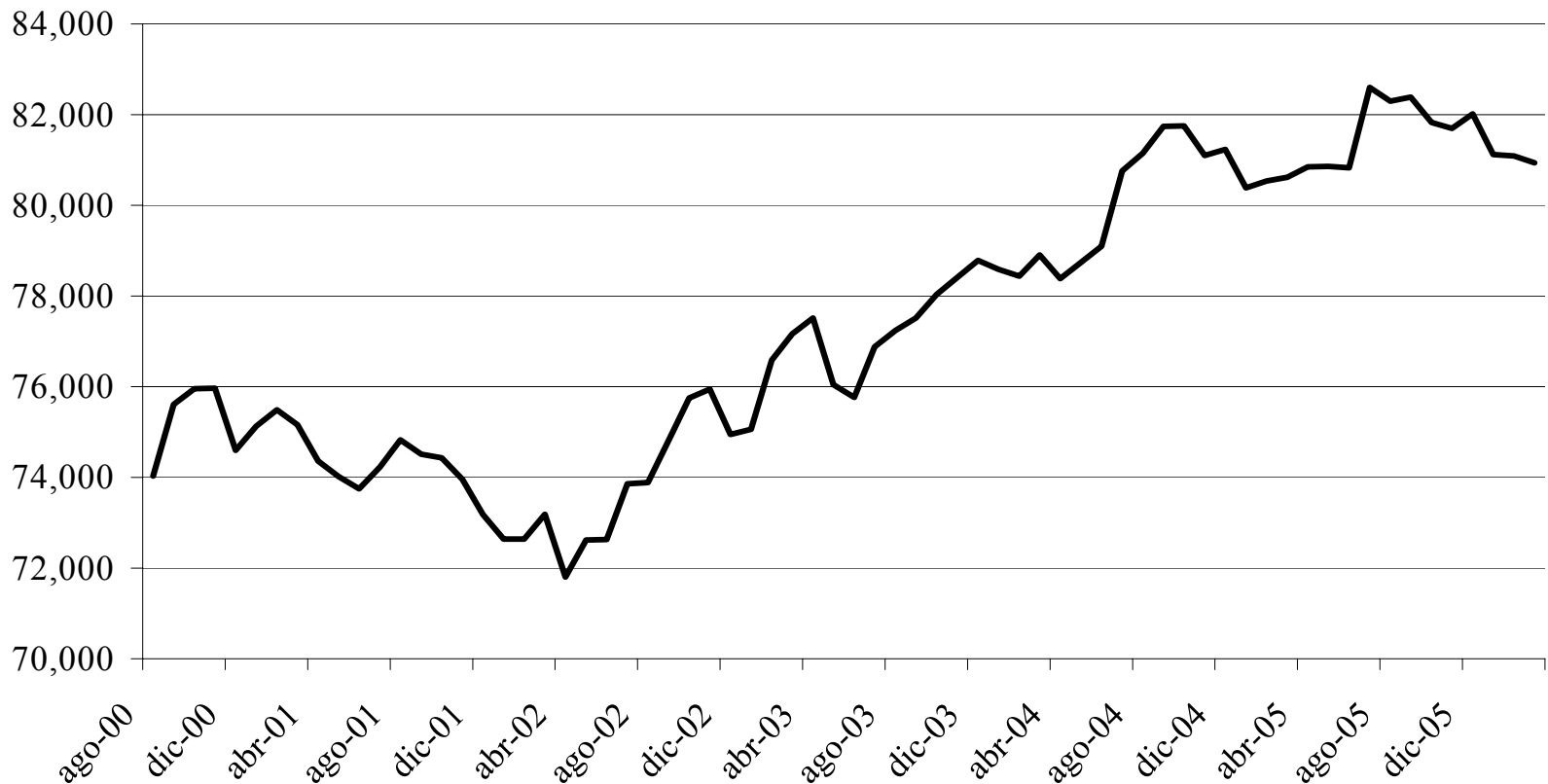
## Mensual Agosto 2000 – Marzo 2006



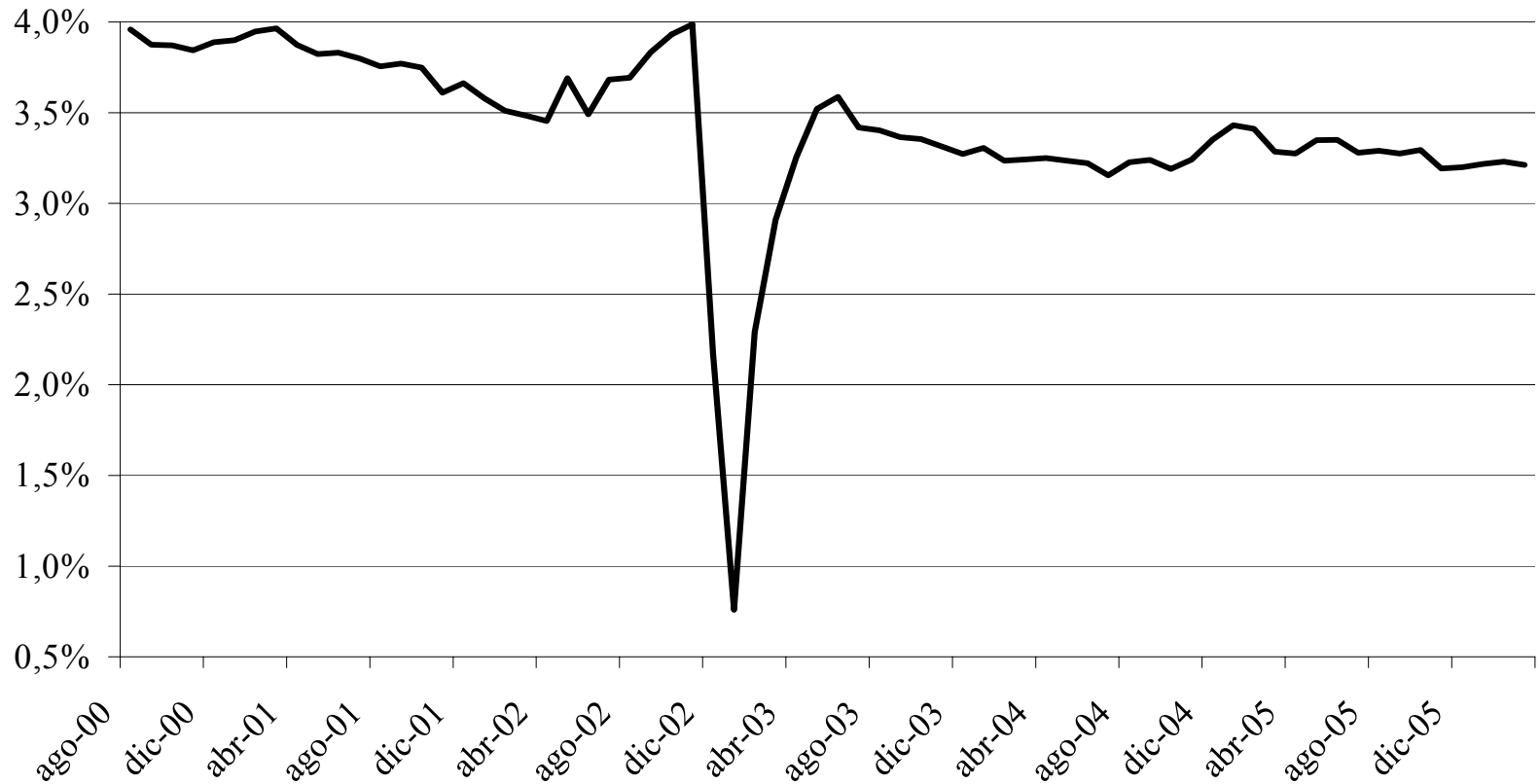
# Producción Mundial de Petróleo (mbd)

## Mensual Agosto 2000 – Marzo 2006

La producción mundial de petróleo crece en forma sostenida a partir de Abril de 2002 impulsada por el vigoroso incremento en la demanda: tanto por crecimiento en EUA como la entrada de China e India al mercado. La salida de Venezuela en Dic 02 – Feb 03 tiene impacto mínimo sobre la oferta total.

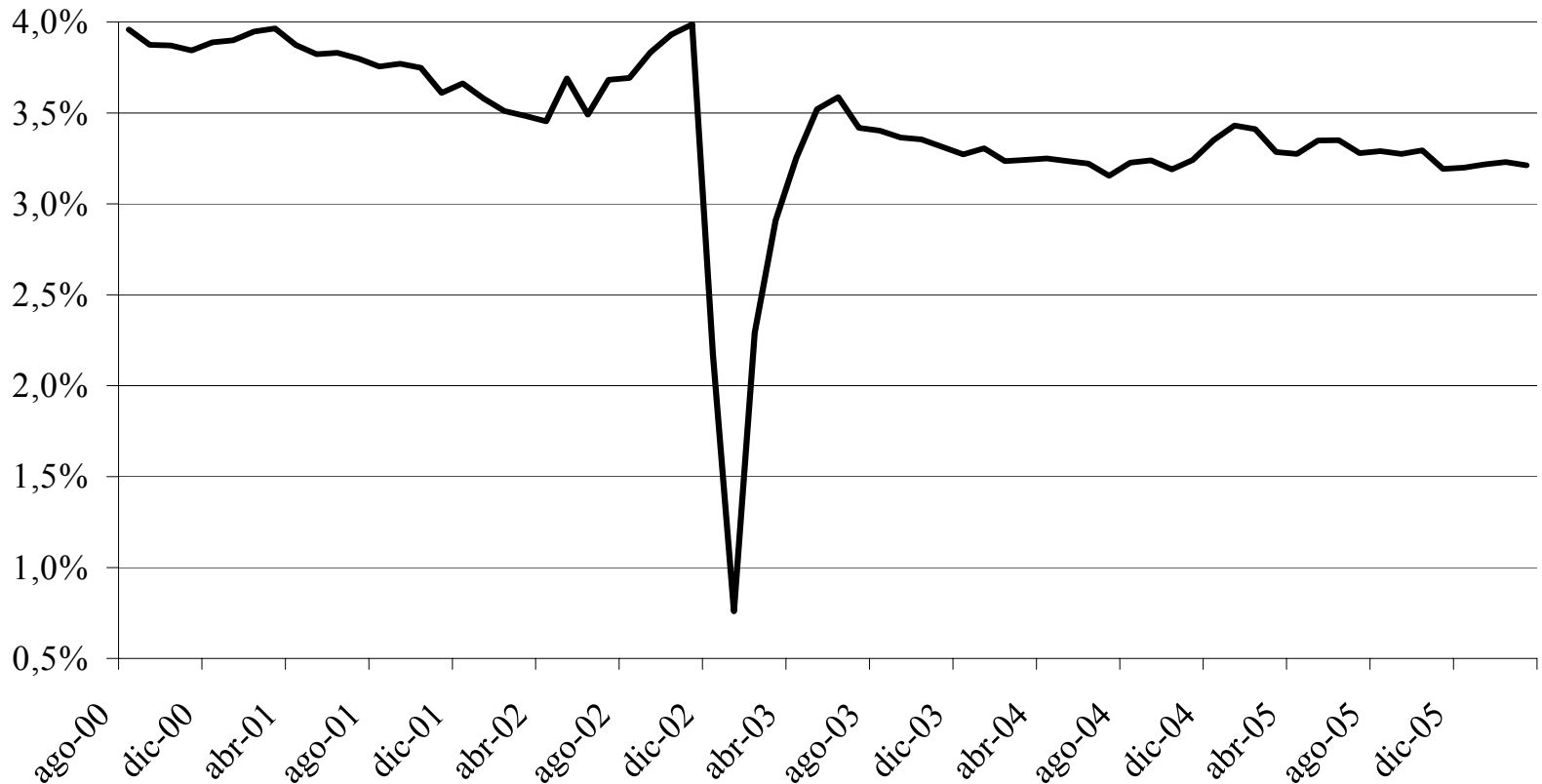


# Producción de Venezuela como fracción de la Producción Mundial de Crudo (%) Mensual Agosto 2000 – Marzo 2006



# Producción de Venezuela como fracción de la Producción Mundial de Crudo (%) Mensual Agosto 2000 – Marzo 2006

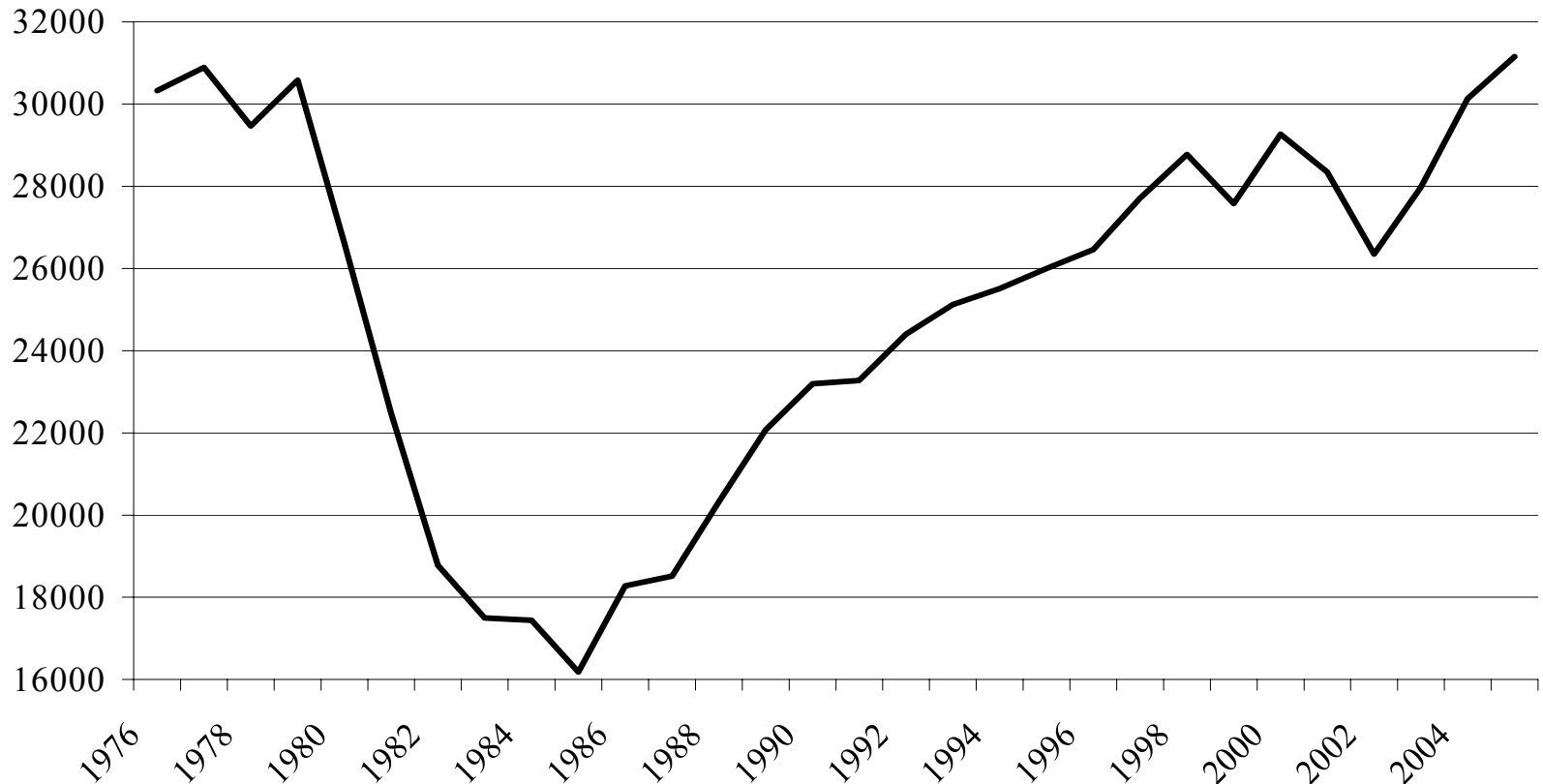
La sostenida caída de la producción nacional en los últimos treinta y seis meses junto con el crecimiento tendencial de la producción mundial, tiene como consecuencia la caída persistente de la participación de Venezuela en la producción mundial en la actualidad se encuentra en 3.2%.



OPEP

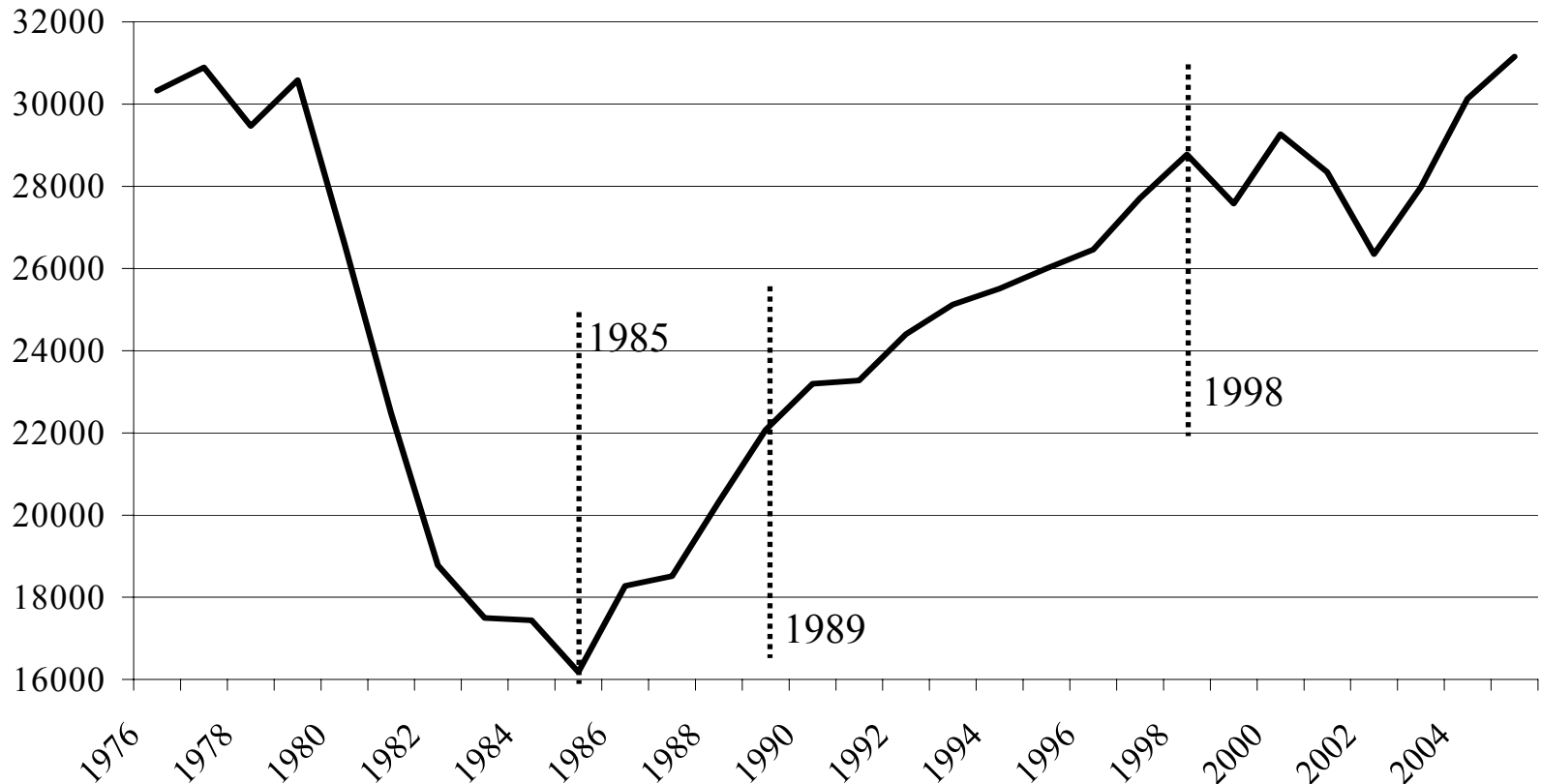
# Producción de Petróleo de la OPEP (mbd) 1976 - 2005

El aumento de la producción de la OPEP provoca la caída de los precios y responde a la expansión de la demanda mundial a partir de 1985.

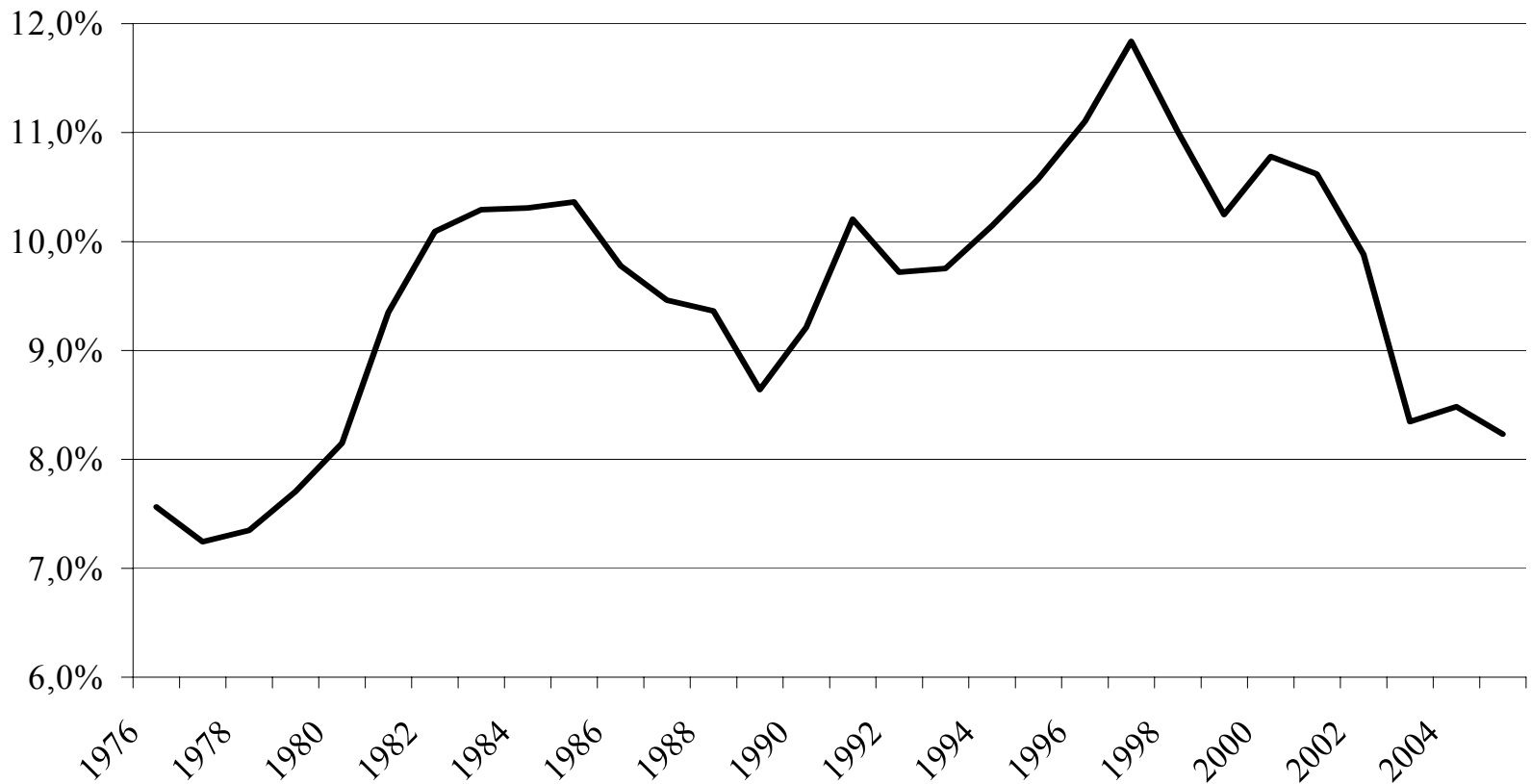


# Producción de Petróleo de la OPEP (mbd) 1976 - 2005

El aumento de la producción de la OPEP provoca la caída de los precios y responde a la expansión de la demanda mundial a partir de 1985. La desaceleración del aumento de la producción de OPEP a partir de 1998 hasta 2002 se debe a la caída de la producción de Venezuela e Iraq.

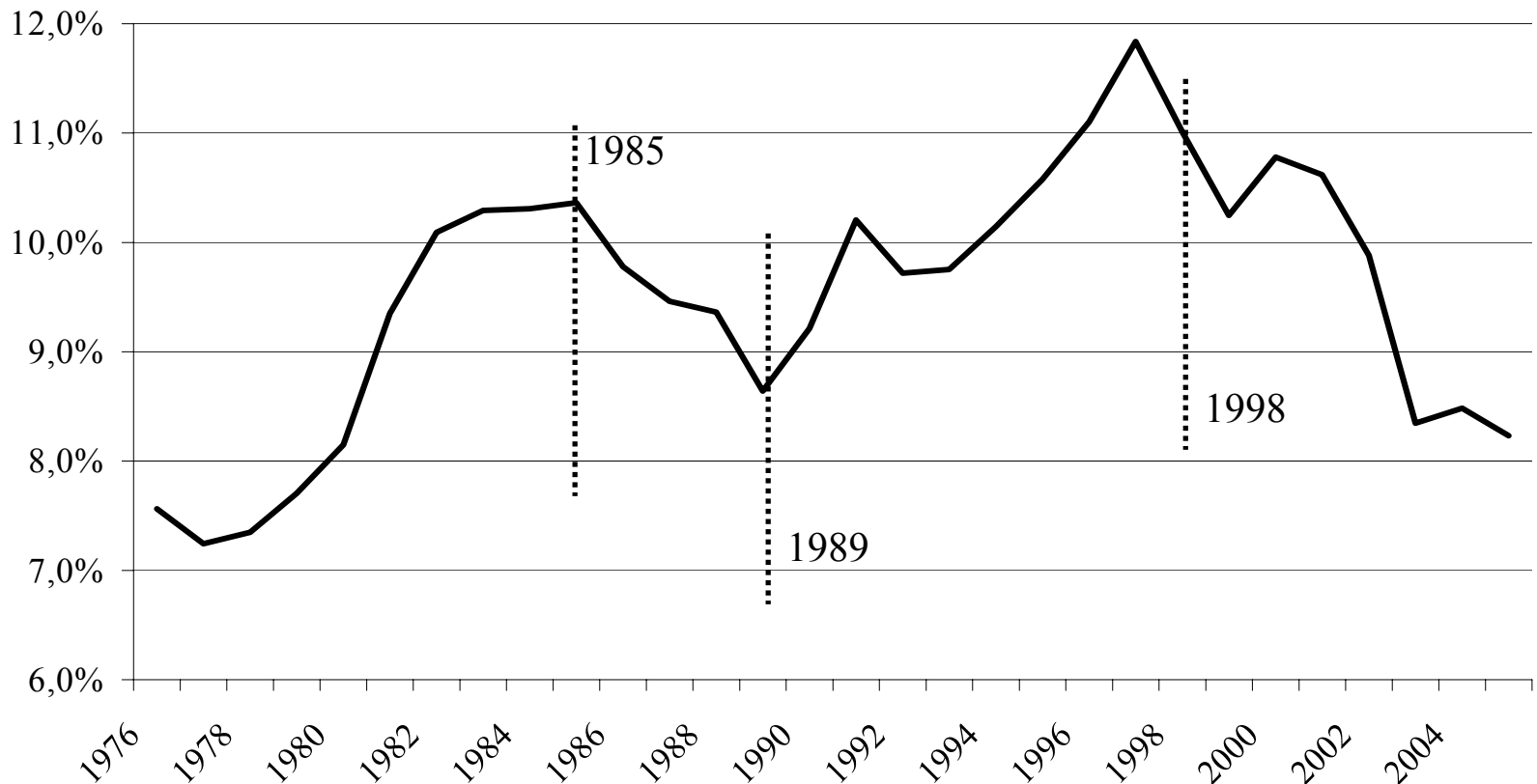


# Producción de Venezuela como fracción de la Producción de Petróleo de la OPEP (%) 1976 -2005



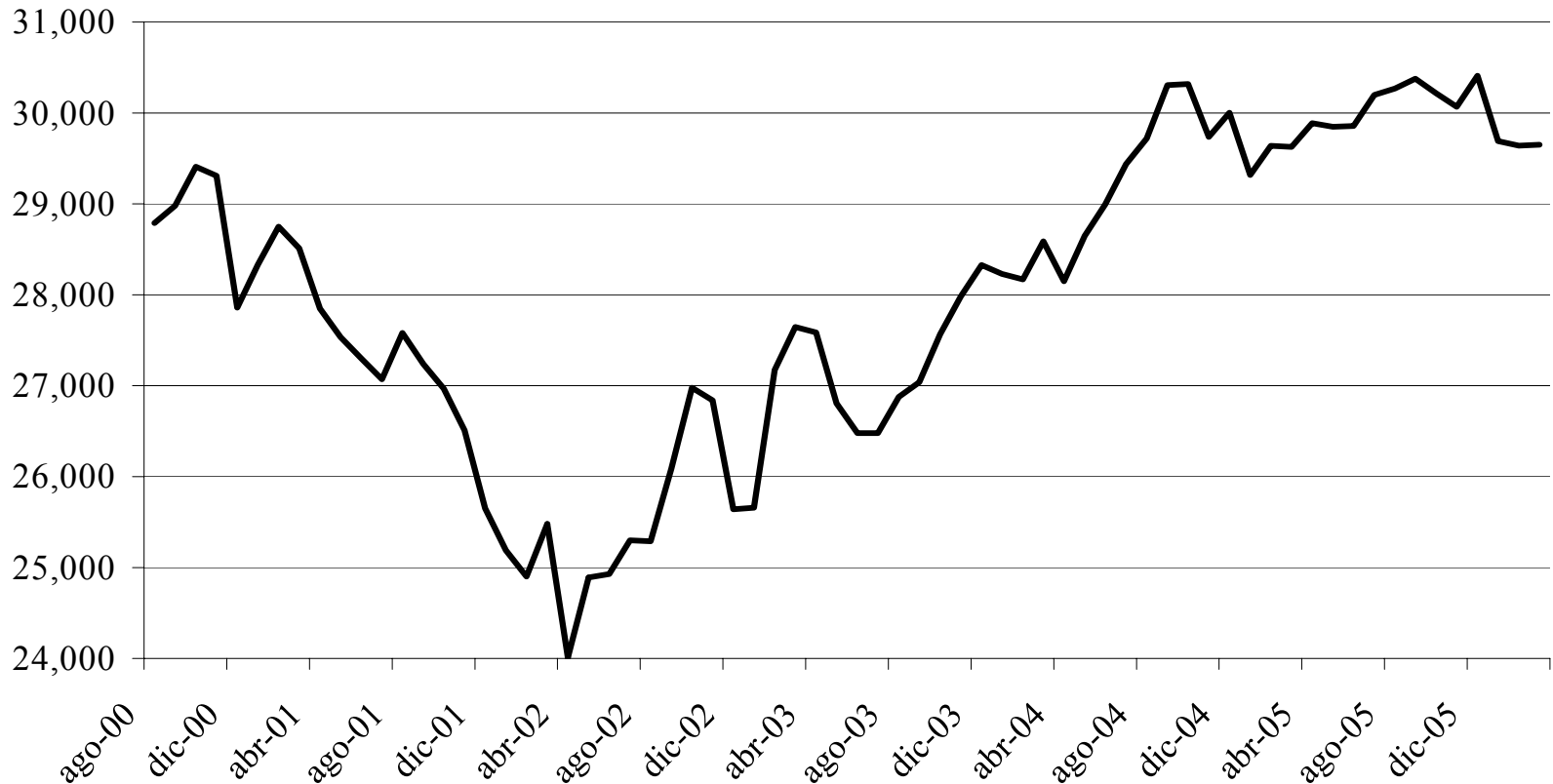
# Producción de Venezuela como fracción de la Producción de Petróleo de la OPEP (%) 1976 -2005

La producción de OPEP crece más rápido que la de Venezuela entre 1985 y 1989 y la participación del país cae por debajo de 9%. Después la situación se revierte y el crecimiento más acelerado de la producción nacional lleva la participación a casi 12% en 1997. Para contraerse y caer a poco más de 8% en 2002 – 05.



# Producción de Petróleo de la OPEP (mbd)

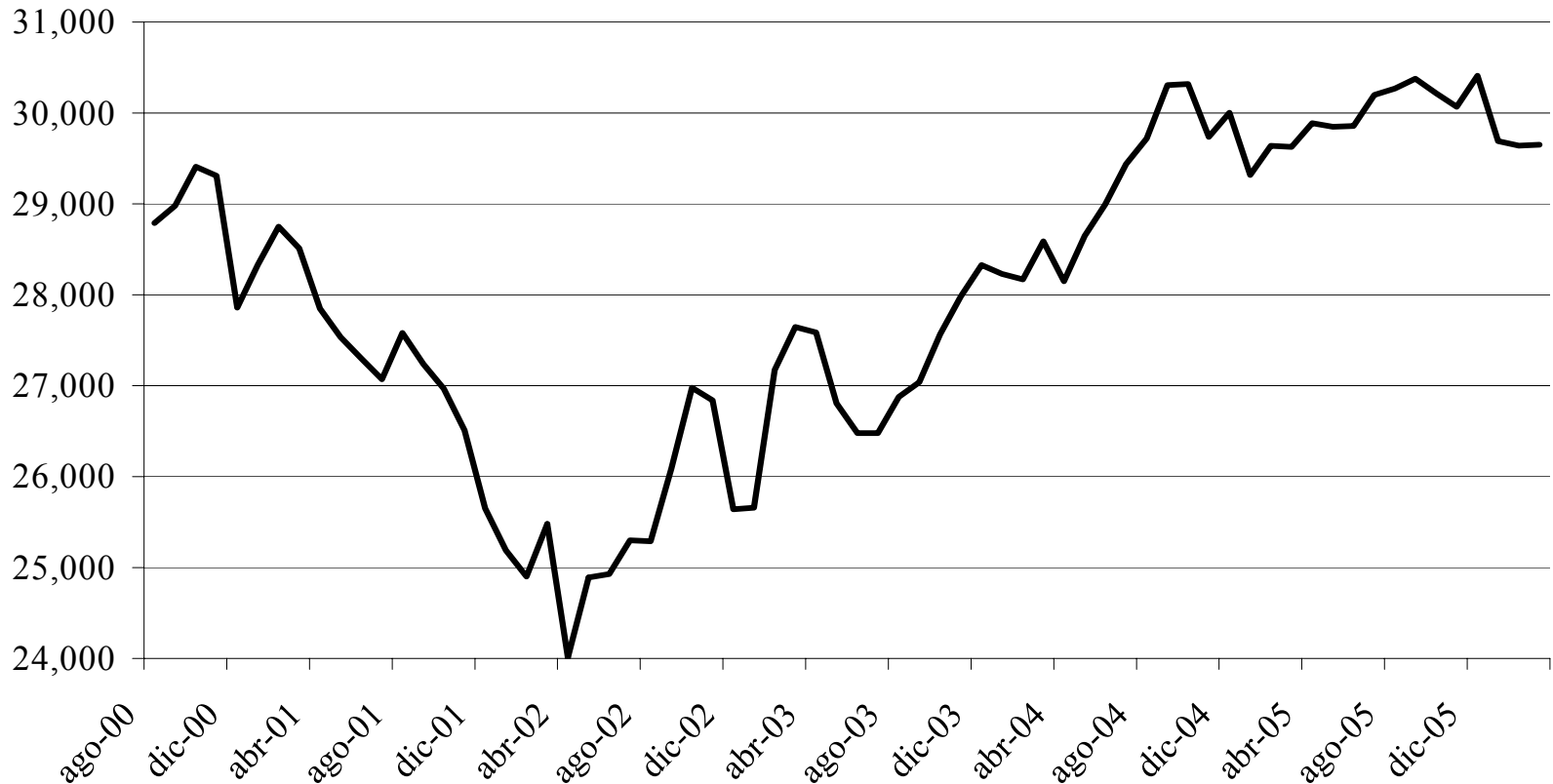
## Mensual Agosto 2000 – Marzo 2006



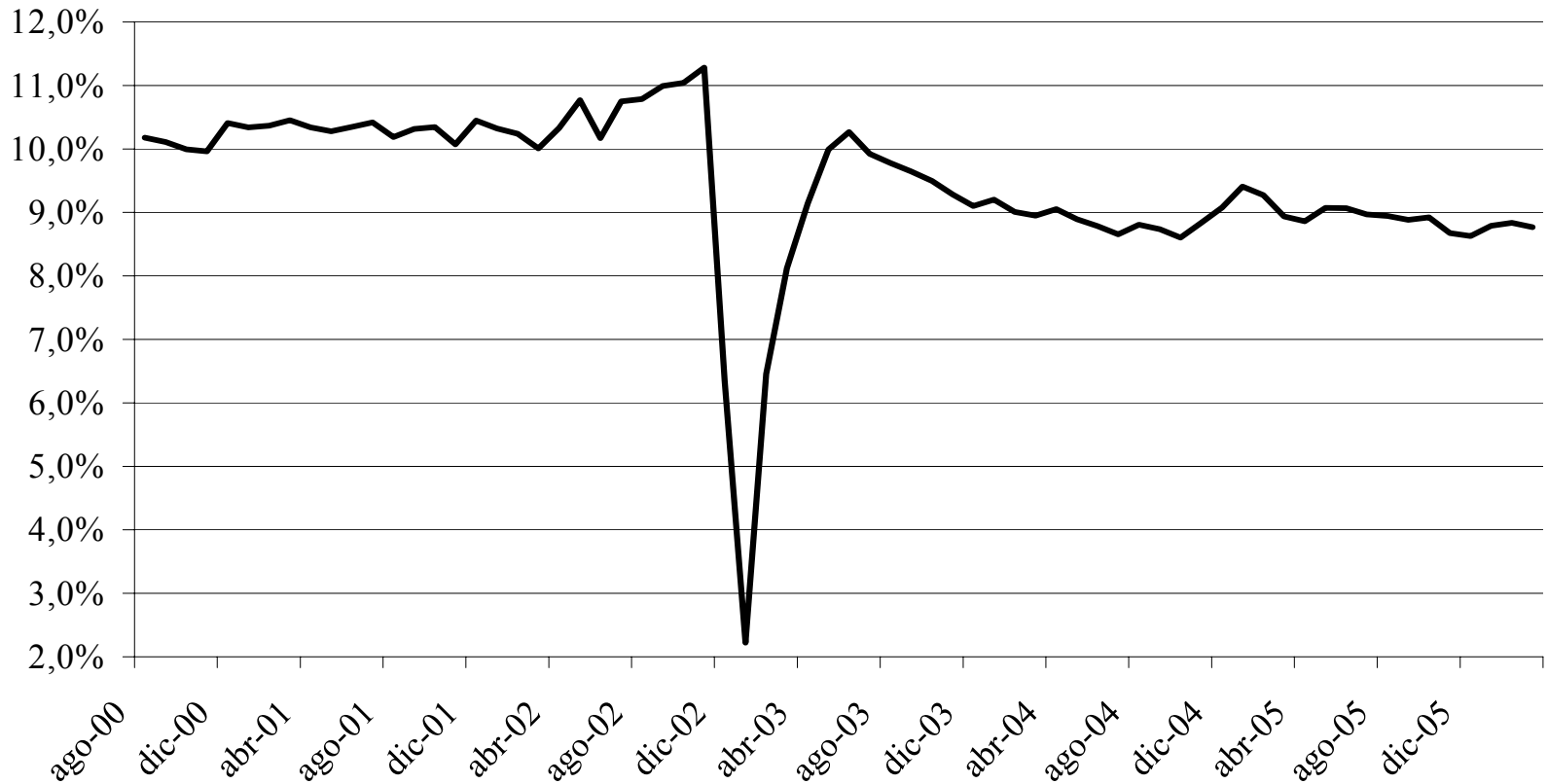
# Producción de Petróleo de la OPEP (mbd)

## Mensual Agosto 2000 – Marzo 2006

La producción de la OPEP crece en más de 25% a partir de Abril 2002 compensando con creces la salida de Iraq y la caída de la producción de Venezuela. El país de hecho ha abierto espacio de mercado a otros productores.

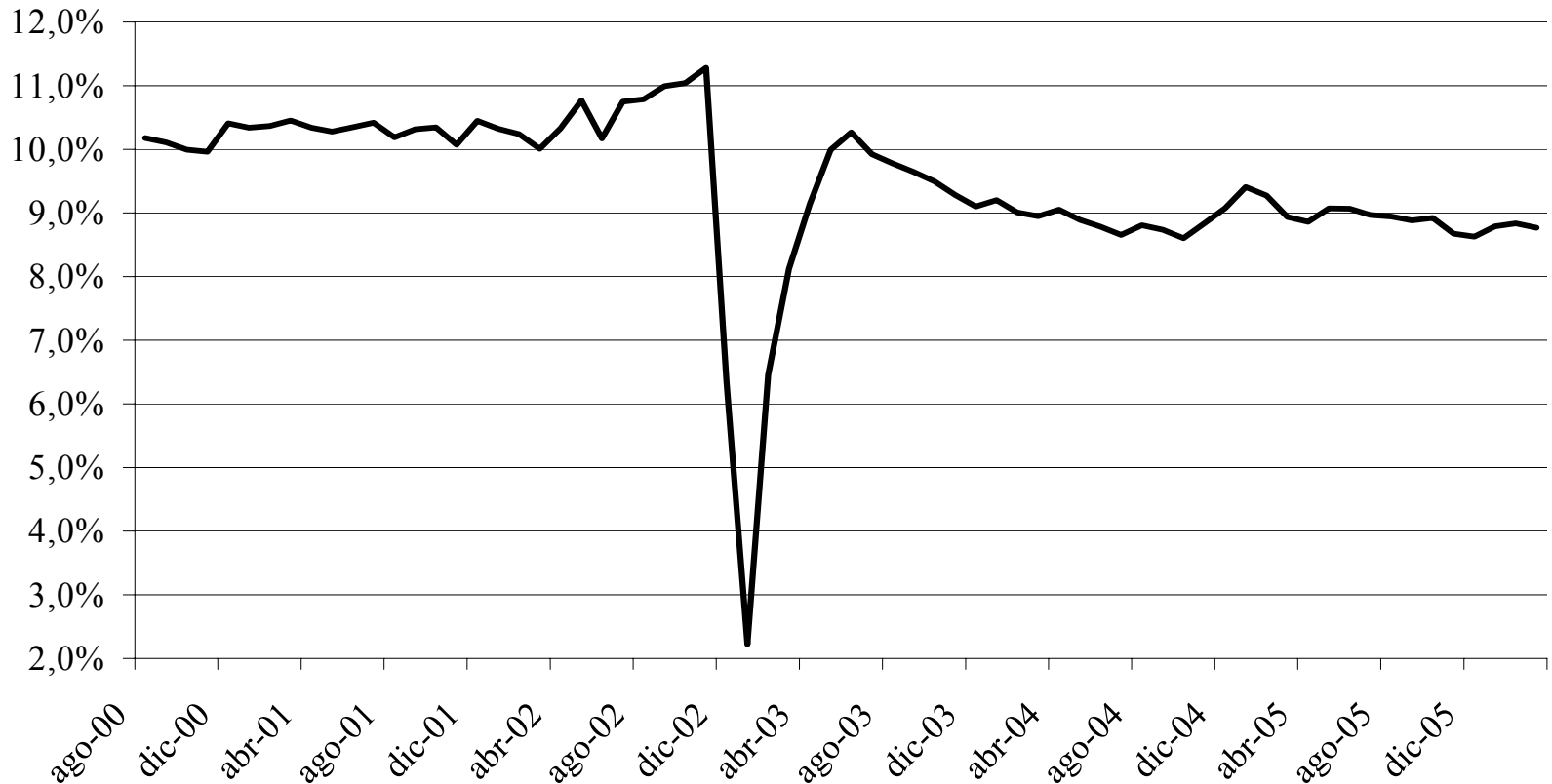


# Producción de Venezuela como fracción de la Producción de la OPEP (%) Mensual Agosto 2000 – Marzo 2006



# Producción de Venezuela como fracción de la Producción de la OPEP (%) Mensual Agosto 2000 – Marzo 2006

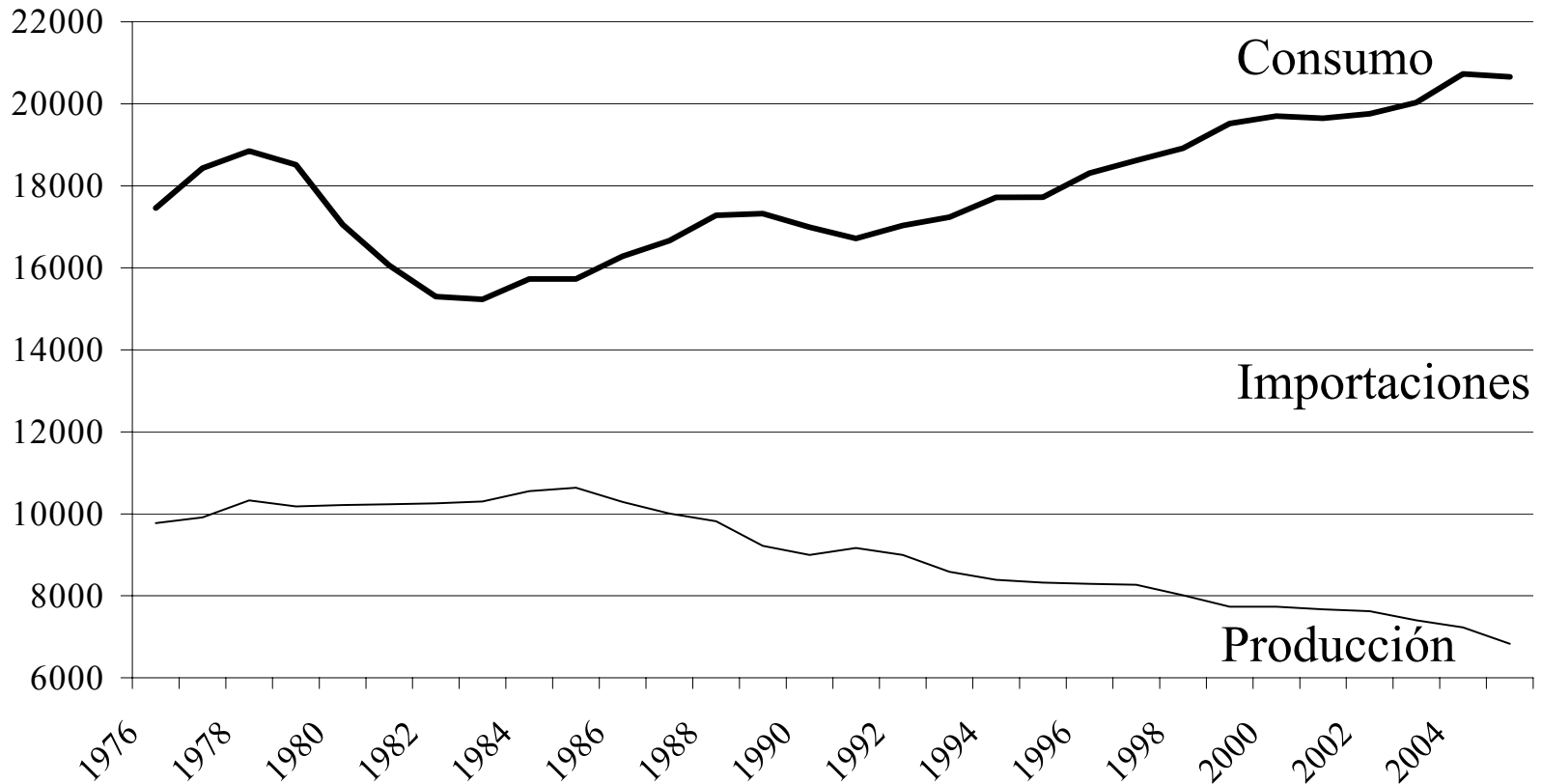
La participación de Venezuela en la producción de OPEP cae en casi 20% de 11% a finales de 2002 a menos de 9% en la actualidad.



Estados Unidos

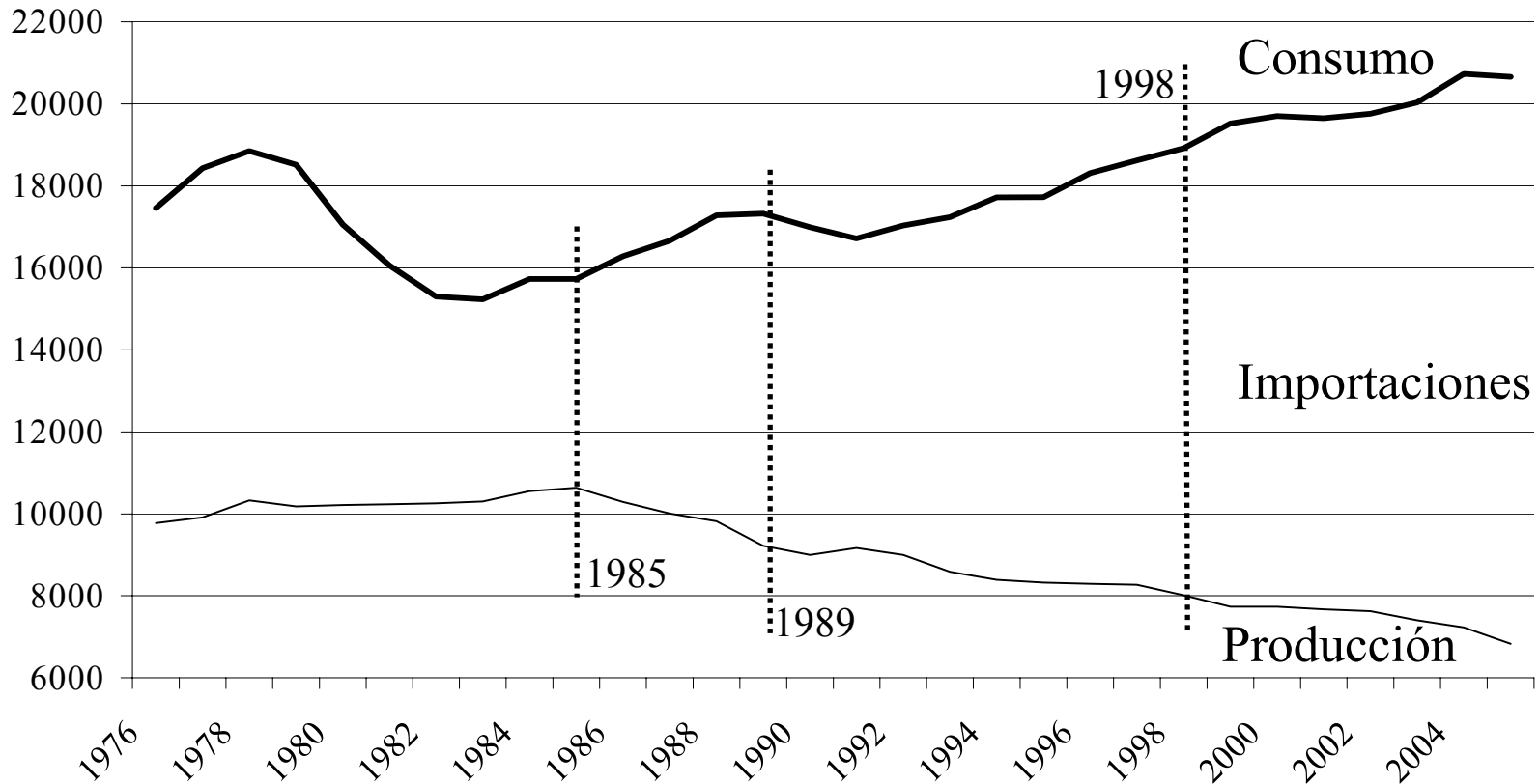
# Estados Unidos: Consumo, Producción e Importaciones (mbd) 1976 - 2005

La Estrategia petrolera hasta 1998 también responde a la acelerada expansión del mercado de Estados Unidos.



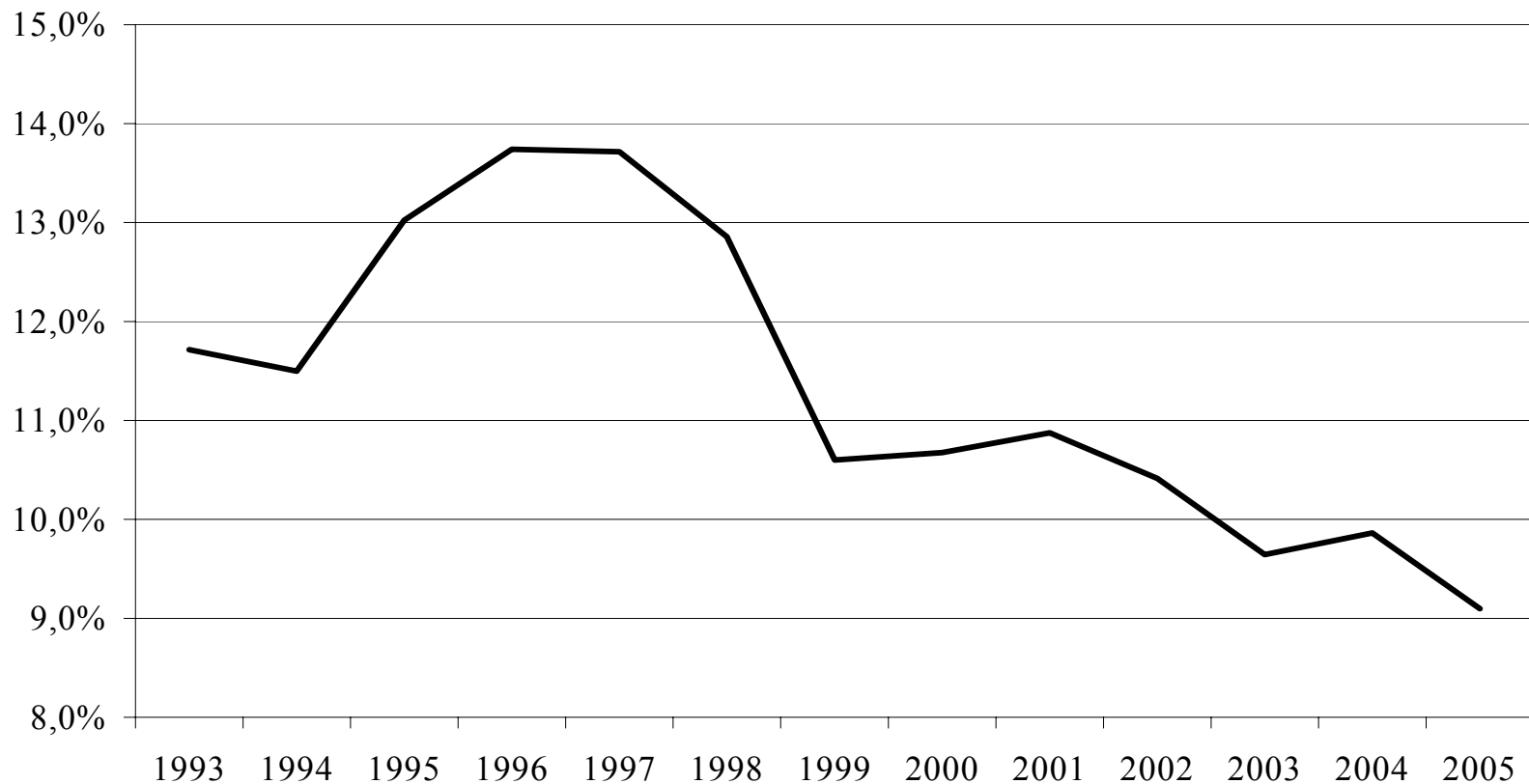
# Estados Unidos: Consumo, Producción e Importaciones (mbd) 1976 - 2005

La Estrategia petrolera hasta 1998 también responde a la acelerada expansión del mercado de Estados Unidos. Las importaciones de petróleo de Estados Unidos se han triplicado a partir de 1985.



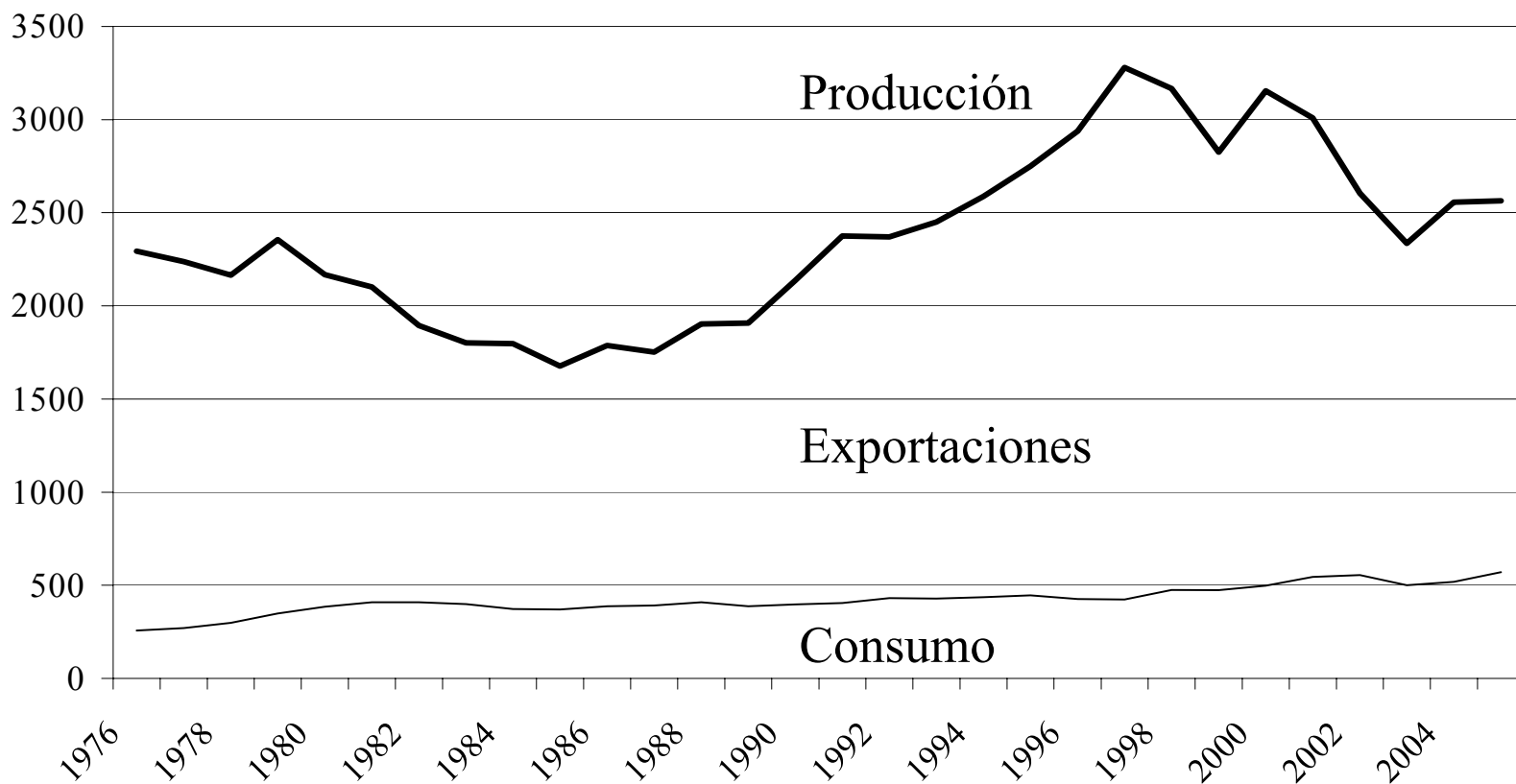
# Estados Unidos: Importaciones de Venezuela como fracción de las importaciones totales de petróleo (mbd) 1993 - 2006

La participación de Venezuela después de la nacionalización en las importaciones de Estados Unidos llega a un máximo de 14% en 1996 – 97. Después decrece sostenidamente hasta 9% en 2005. Estados Unidos disminuye su dependencia de las importaciones de Venezuela.



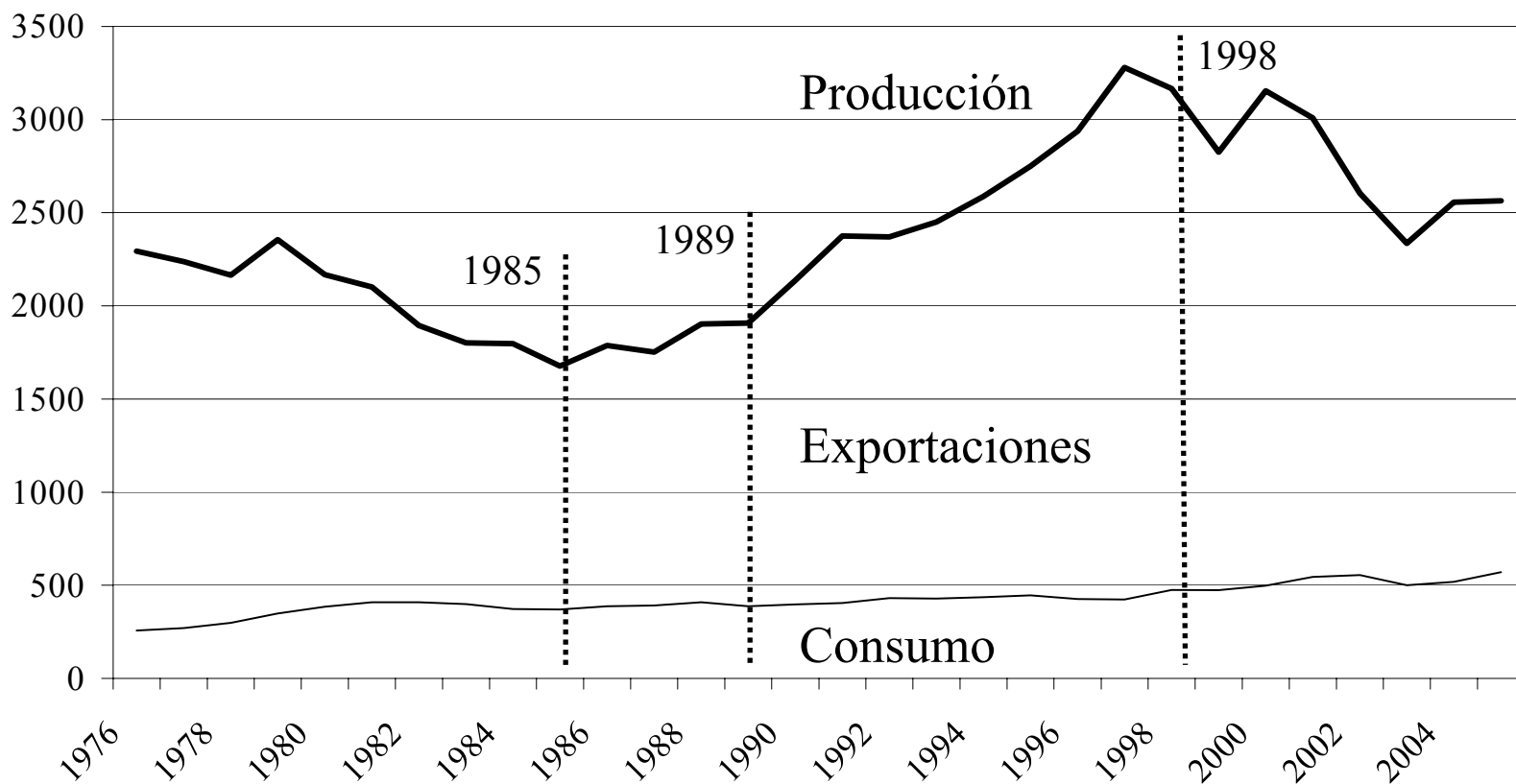
# Producción de Petróleo: Exportaciones y Consumo Doméstico (mbd) 1976 - 2005

El consumo del mercado interno crece sostenidamente y en la actualidad supera los 500 mbd, un 20% de la producción.



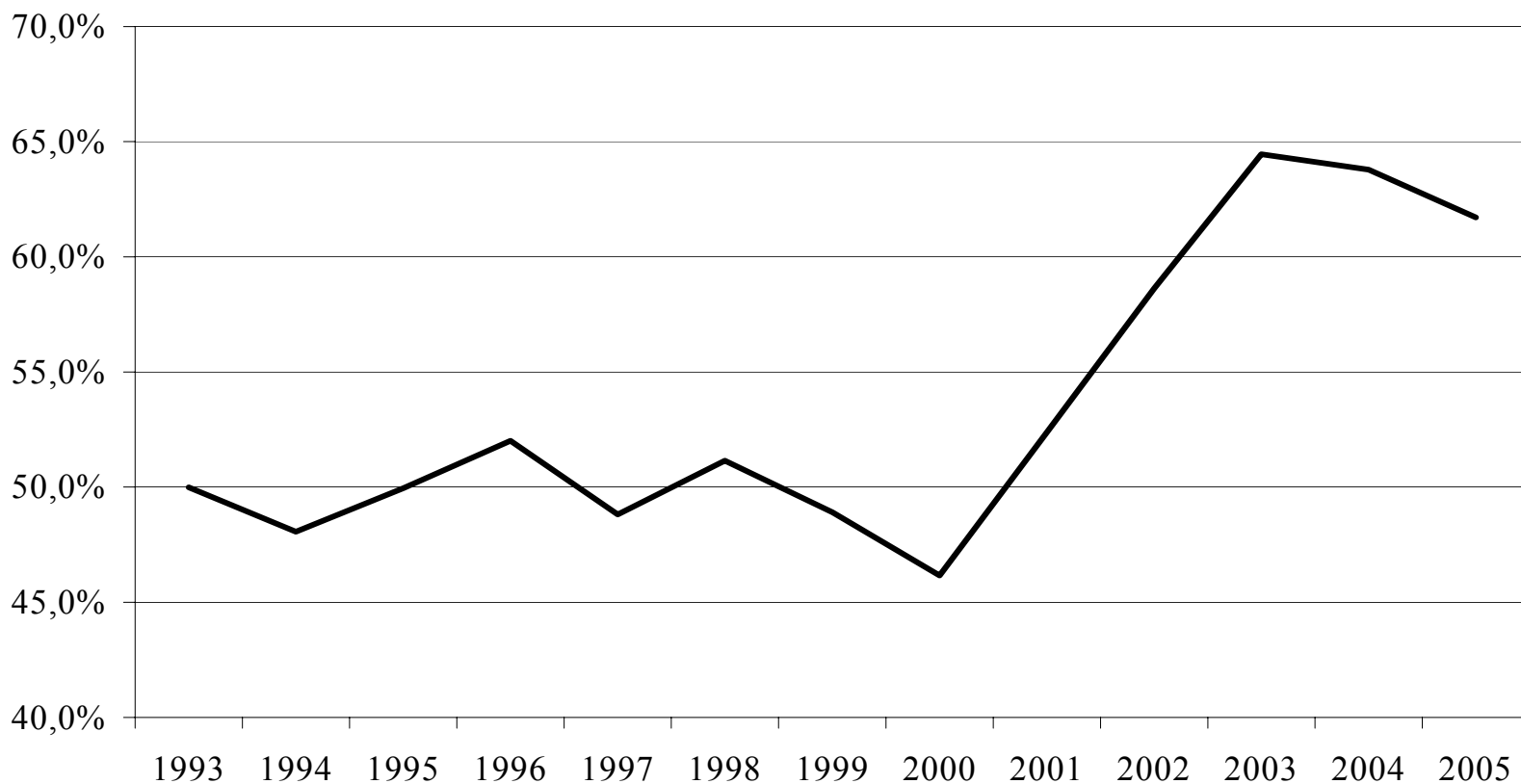
# Producción de Petróleo: Exportaciones y Consumo Doméstico (mbd) 1976 - 2005

El consumo del mercado interno crece sostenidamente y en la actualidad supera los 500 mbd, un 20% de la producción. Las exportaciones netas a partir de 1998 caen tanto por el caída de la producción como por el aumento del consumo interno.



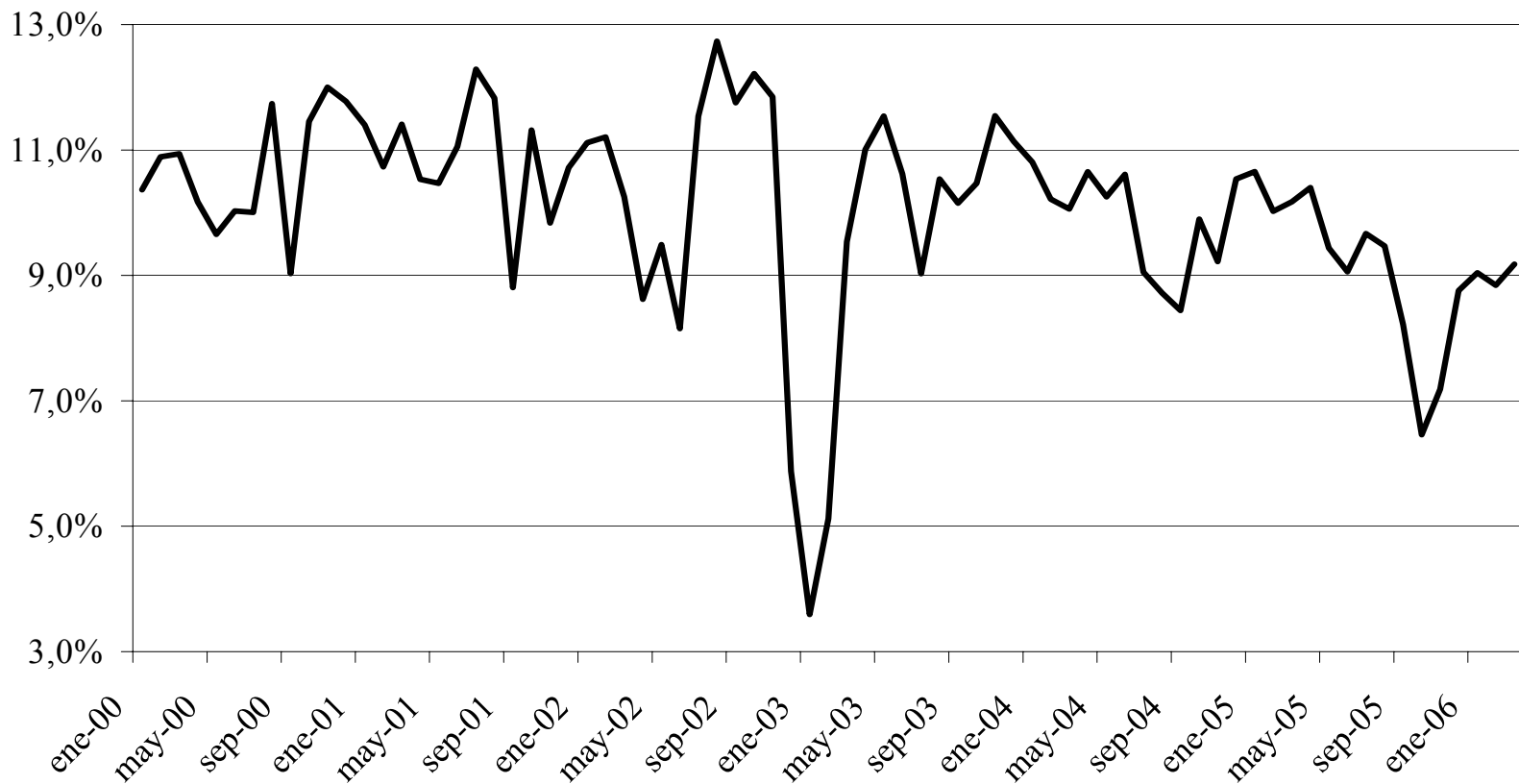
# Venezuela: Exportaciones a Estados Unidos como fracción de las exportaciones totales de Petróleo (%) 1993 - 2006

La fracción de las exportaciones de Venezuela que se dirigen al mercado de Estados Unidos se incrementan en más de un 30% a partir de 2000. Pasan de 45% a más de 60%. Venezuela aumenta su dependencia del crudo enviado al mercado de Estados Unidos.



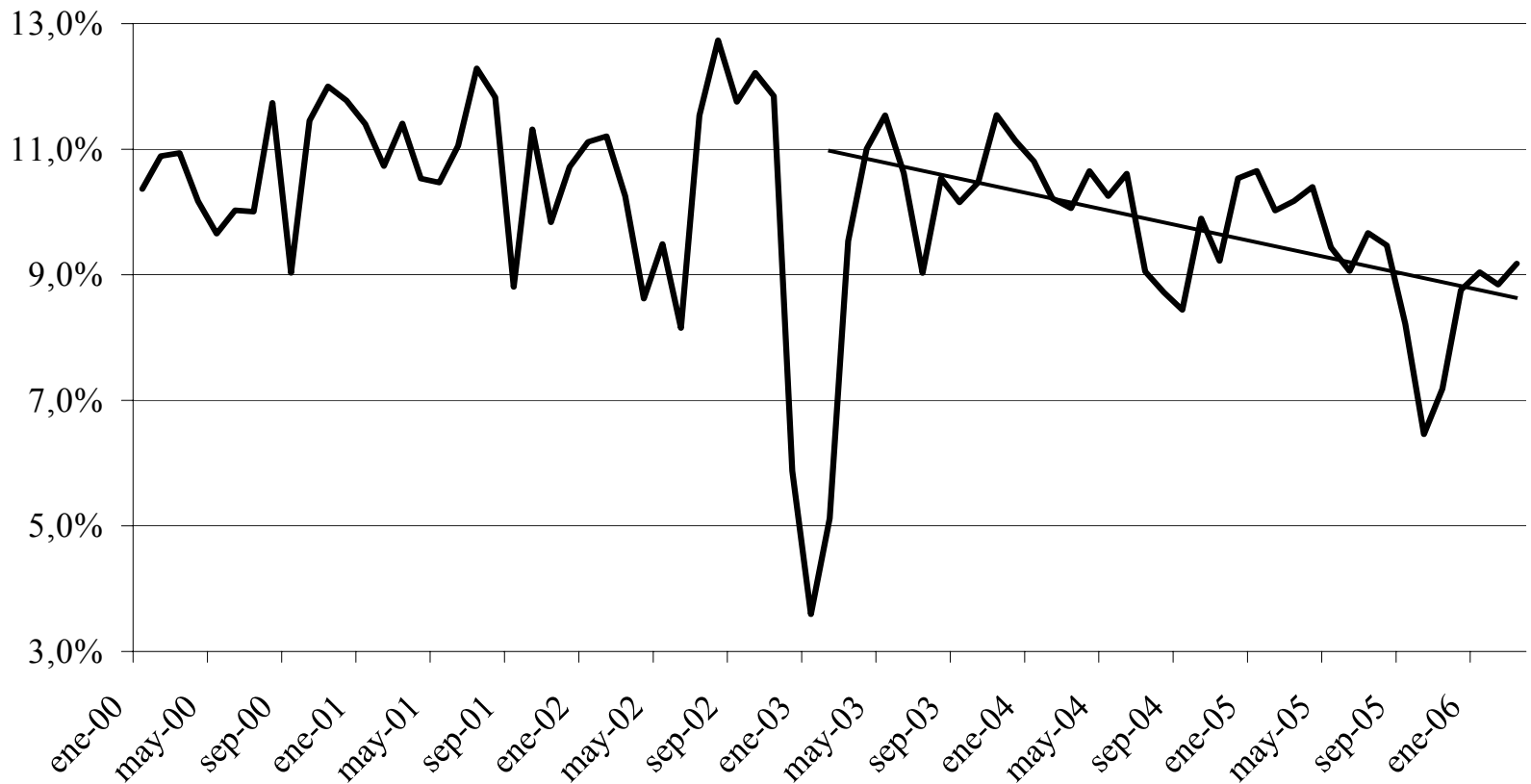
# Estados Unidos: Importaciones de Venezuela como fracción de las importaciones totales de petróleo (%) mensual Enero 2000 – Marzo 2006

La disminución de las importaciones de Venezuela como fracción del total de importaciones de Estados Unidos ha disminuido desde principios del 2003, desde mediados de 2005 está por debajo de 9%.



# Estados Unidos: Importaciones de Venezuela como fracción de las importaciones totales de petróleo (%) mensual Enero 2000 – Marzo 2006

La disminución de las importaciones de Venezuela como fracción del total de importaciones de Estados Unidos ha disminuido desde principios del 2003, en los años 2005 y 2006 está por debajo de 9%. Se observa una clara tendencia de caída de las importaciones de Venezuela en los últimos treinta y seis meses.



# CONCLUSIONES I

## Producción y Participación de Mercado

- Respecto a la producción del país y su participación de mercado se observan claramente dos estrategias:
  - Una de **expansión de la producción** hasta 1998 cónsona con el crecimiento de la demanda mundial y en particular la de nuestro mercado natural: el aumento vigoroso de las importaciones de Estados Unidos. Estrategia común con el resto de OPEP.

# CONCLUSIONES I

## Producción y Participación de Mercado

- Respecto a la producción del país y su participación de mercado se observan claramente dos estrategias:
  - Una de **expansión de la producción** hasta 1998 cónsona con el crecimiento de la demanda mundial y en particular la de nuestro mercado natural: el aumento vigoroso de las importaciones de Estados Unidos. Estrategia común con el resto de OPEP.
  - Otra de **contracción de la producción** a partir de 1998 perdiendo participación en el mercado mundial y en particular en las importaciones de EUA. A contracorriente del aumento de producción del resto de miembros de la OPEP.

# CONCLUSIONES I

## Producción y Participación de Mercado

- Respecto a la producción del país y su participación de mercado se observan claramente dos estrategias:
  - Una de **expansión de la producción** hasta 1998 cónsona con el crecimiento de la demanda mundial y en particular la de nuestro mercado natural: el aumento vigoroso de las importaciones de Estados Unidos. Estrategia común con el resto de OPEP.
  - Otra de **contracción de la producción** a partir de 1998 perdiendo participación en el mercado mundial y en particular en las importaciones de EUA. A contracorriente del aumento de producción del resto de miembros de la OPEP.
- La **perdida de participación** de Venezuela a partir de 1997 en la Oferta Mundial, la Producción de la OPEP y las importaciones de EUA se ubica en **alrededor de 30%**.

# CONCLUSIONES I

## Producción y Participación de Mercado

- Respecto a la producción del país y su participación de mercado se observan claramente dos estrategias:
  - Una de **expansión de la producción** hasta 1998 cónsona con el crecimiento de la demanda mundial y en particular la de nuestro mercado natural: el aumento vigoroso de las importaciones de Estados Unidos. Estrategia común con el resto de OPEP.
  - Otra de **contracción de la producción** a partir de 1998 perdiendo participación en el mercado mundial y en particular en las importaciones de EUA. A contracorriente del aumento de producción del resto de miembros de la OPEP.
- La **perdida de participación** de Venezuela a partir de 1997 en la Oferta Mundial, la Producción de la OPEP y las importaciones de EUA se ubica en **alrededor de 30%**.
- El consumo del **mercado interno** ya representa aproximadamente un **20% de la producción nacional**, lo cual afecta ostensiblemente el precio promedio de barril de crudo producido en el país.

# CONCLUSIONES I

## Producción y Participación de Mercado

- Respecto a la producción del país y su participación de mercado se observan claramente dos estrategias:
  - Una de **expansión de la producción** hasta 1998 cónsona con el crecimiento de la demanda mundial y en particular la de nuestro mercado natural: el aumento vigoroso de las importaciones de Estados Unidos. Estrategia común con el resto de OPEP.
  - Otra de **contracción de la producción** a partir de 1998 perdiendo participación en el mercado mundial y en particular en las importaciones de EUA. A contracorriente del aumento de producción del resto de miembros de la OPEP.
- La **perdida de participación** de Venezuela a partir de 1997 en la Oferta Mundial, la Producción de la OPEP y las importaciones de EUA se ubica en **alrededor de 30%**.
- El consumo del **mercado interno** ya representa aproximadamente un **20% de la producción nacional**, lo cual afecta ostensiblemente el precio promedio de barril de crudo producido en el país.
- Paradójicamente **EUA ha disminuido** su dependencia de las importaciones de Venezuela mientras **nuestro país ha aumentado** su dependencia del mercado de EUA para disposición de crudos y productos.

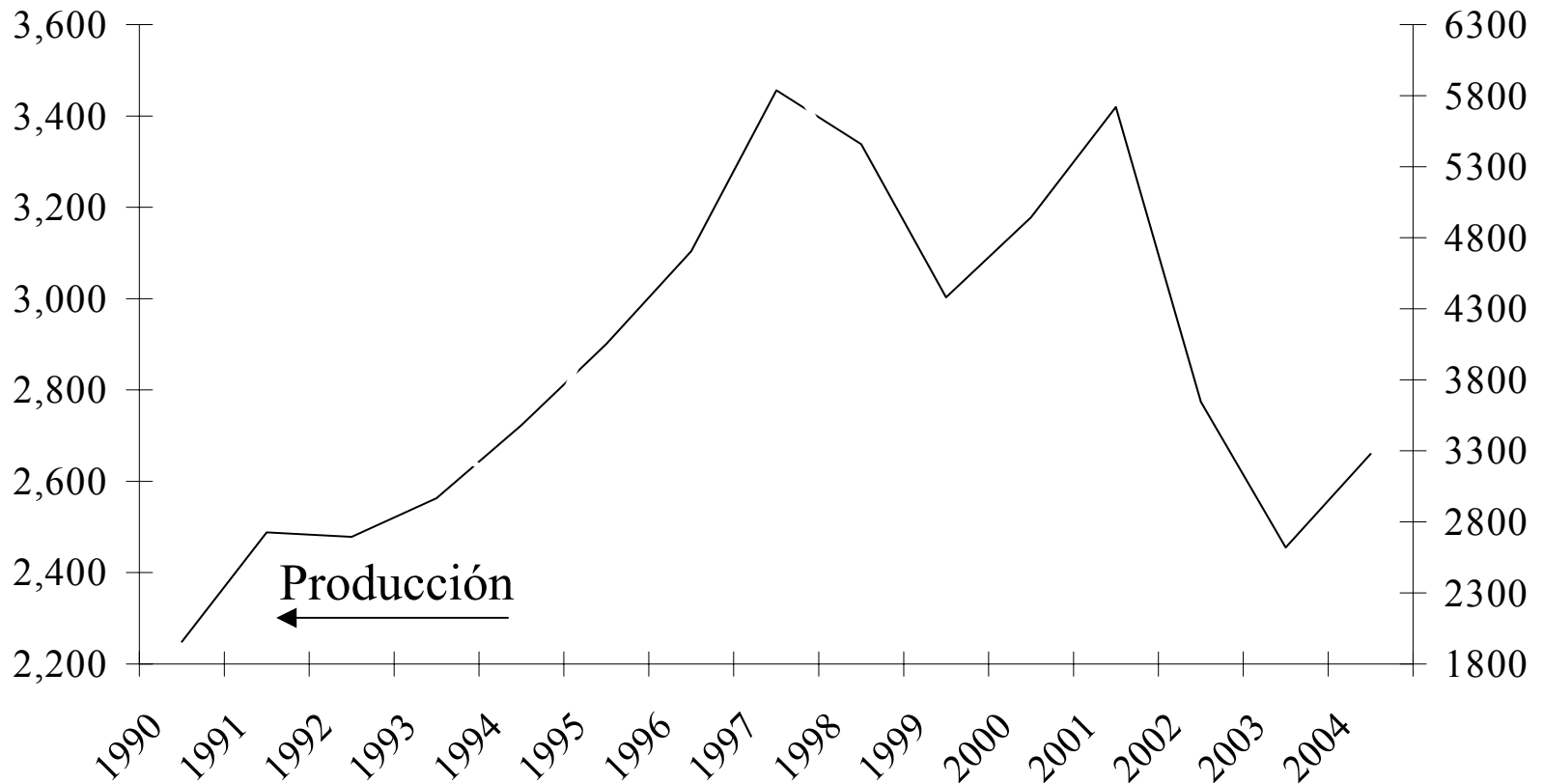
# CONCLUSIONES I

## Producción y Participación de Mercado

- Respecto a la producción del país y su participación de mercado se observan claramente dos estrategias:
  - Una de **expansión de la producción** hasta 1998 cónsona con el crecimiento de la demanda mundial y en particular la de nuestro mercado natural: el aumento vigoroso de las importaciones de Estados Unidos. Estrategia común con el resto de OPEP.
  - Otra de **contracción de la producción** a partir de 1998 perdiendo participación en el mercado mundial y en particular en las importaciones de EUA. A contracorriente del aumento de producción del resto de miembros de la OPEP.
- La **perdida de participación** de Venezuela a partir de 1997 en la Oferta Mundial, la Producción de la OPEP y las importaciones de EUA se ubica en **alrededor de 30%**.
- El consumo del **mercado interno** ya representa aproximadamente un **20% de la producción nacional**, lo cual afecta ostensiblemente el precio promedio de barril de crudo producido en el país.
- Paradójicamente **EUA ha disminuido** su dependencia de las importaciones de Venezuela mientras **nuestro país ha aumentado** su dependencia del mercado de EUA para disposición de crudos y productos.
- Las causas de la contracción de la producción nacional no se encuentran en los mercados internacionales. La caída de la producción se debe a **razones de política doméstica**, **¿cuáles son estas razones?**

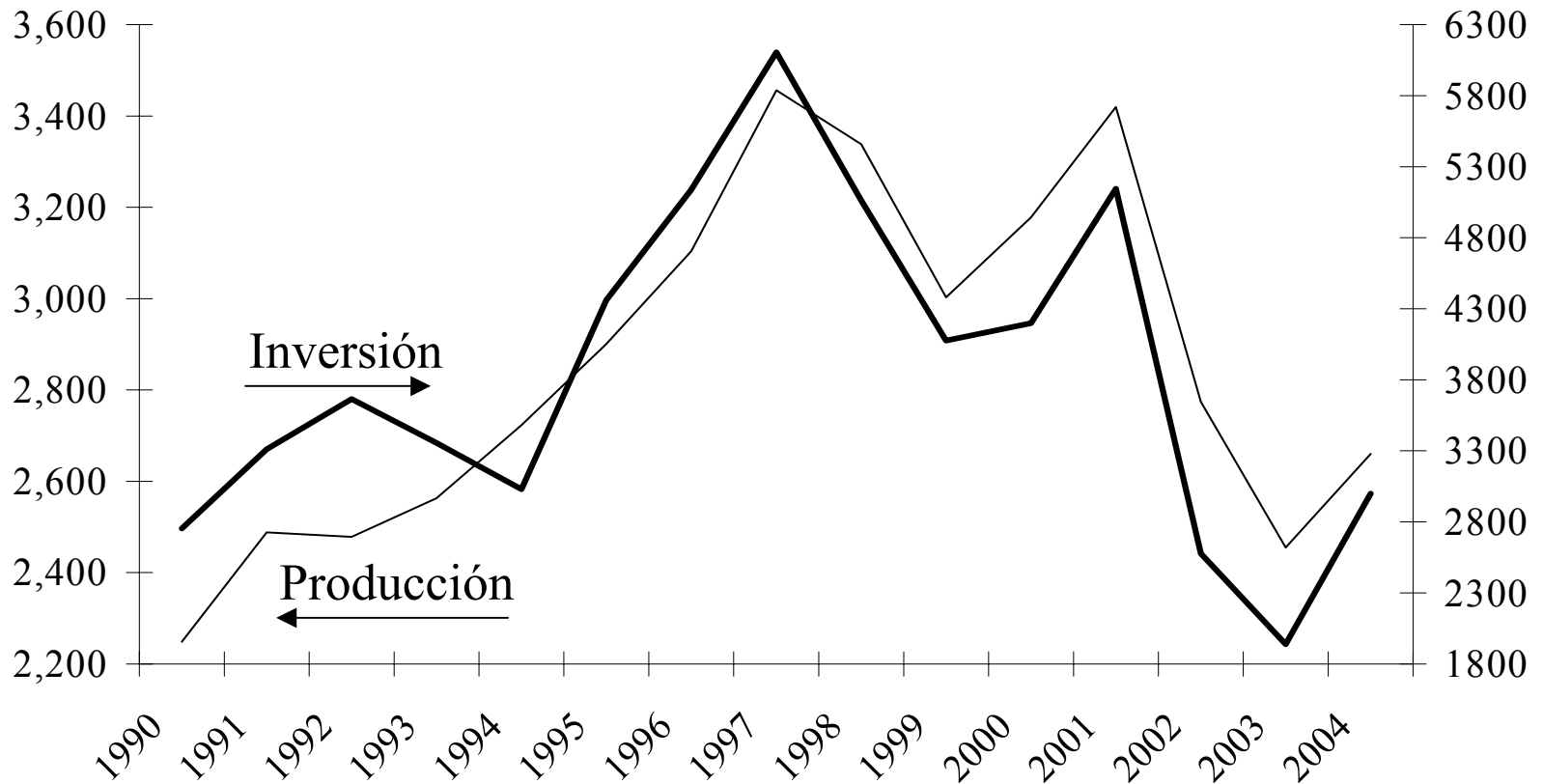
# Producción, Inversión y Actividad

# Venezuela: Producción (mbd) e Inversión (M\$) 1990 - 2004



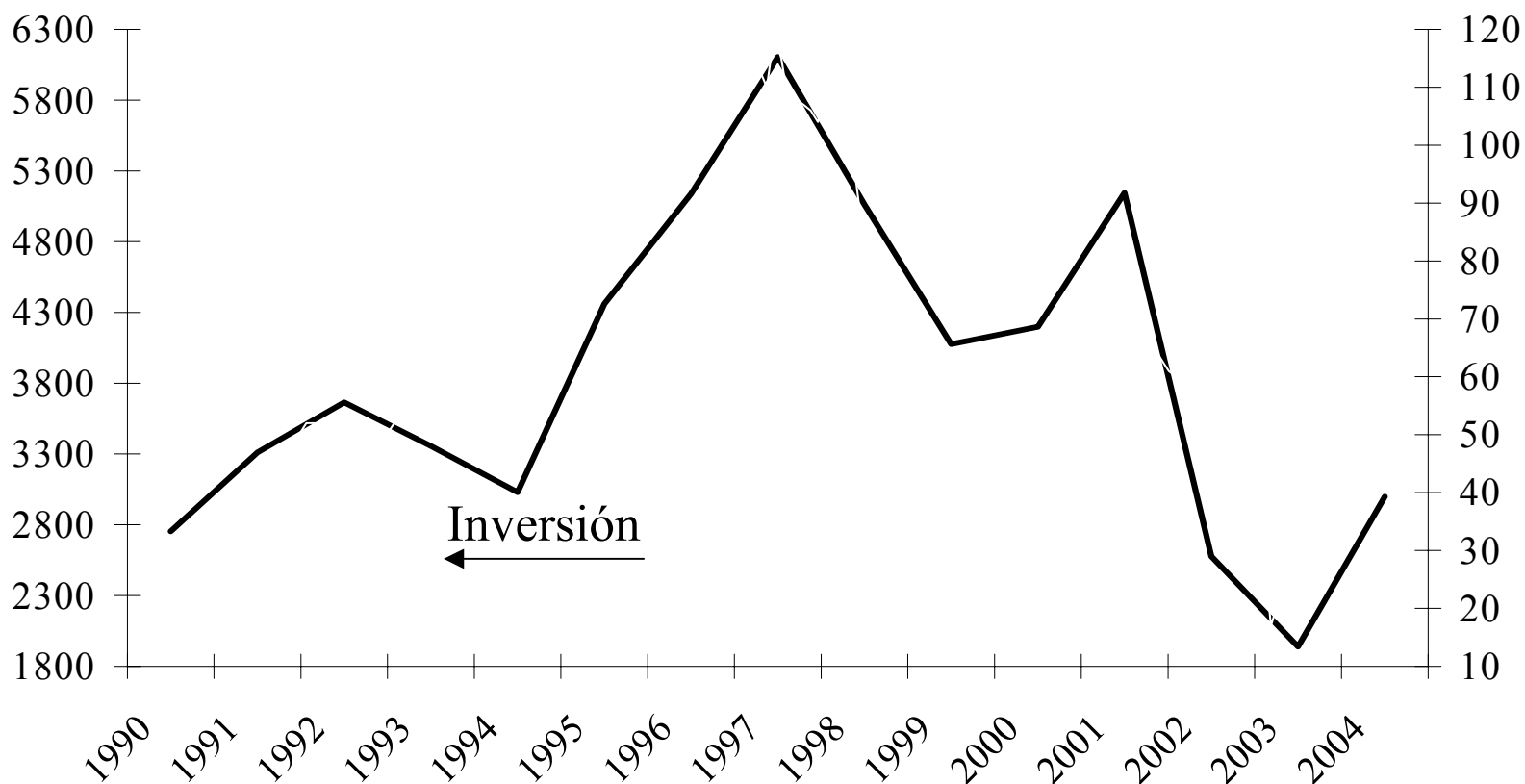
# Venezuela: Producción (mbd) e Inversión (M\$) 1990 - 2004

El auge y el colapso de la producción del Sector Petrolero se debe al aumento de la inversión hasta 1997 y su posterior caída.



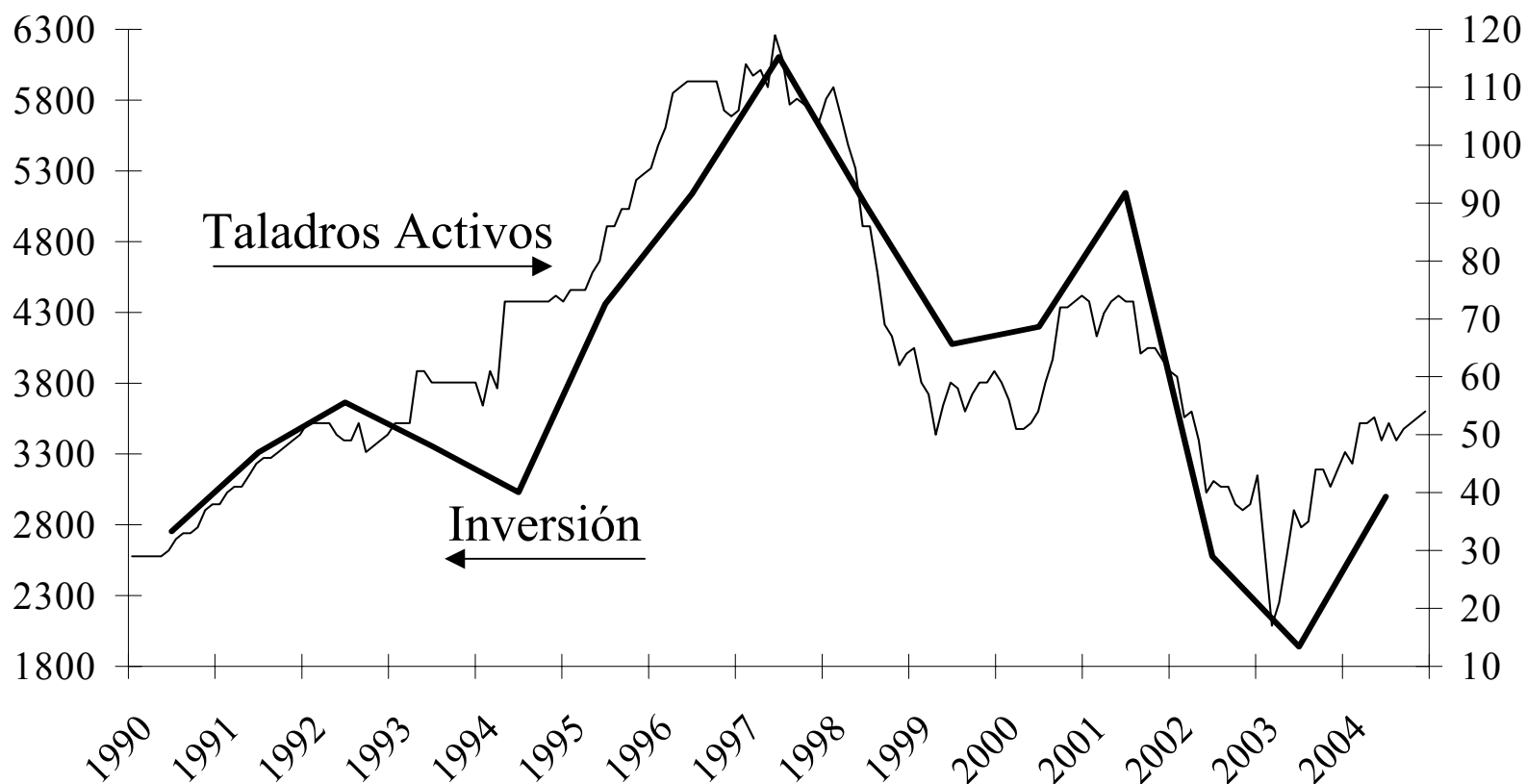
# Venezuela: Inversión (M\$) y Taldros Activos (taldros / mes)

## 1990 - 2004

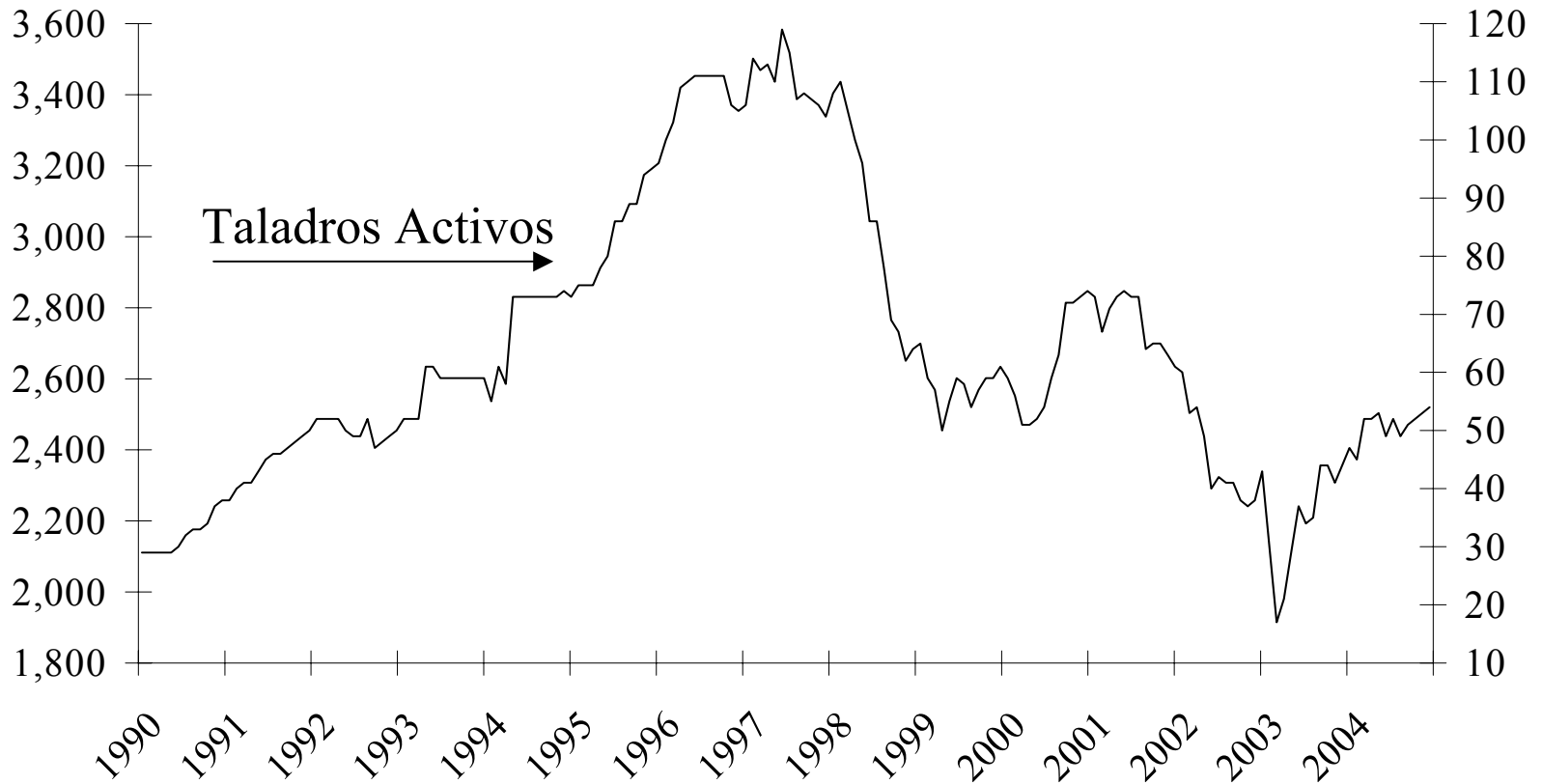


# Venezuela: Inversión (M\$) y Taladros Activos (taladros / mes) 1990 - 2004

La inversión en la actividad petrolera está directamente relacionada con la actividad de taladros y ésta con los niveles de producción.

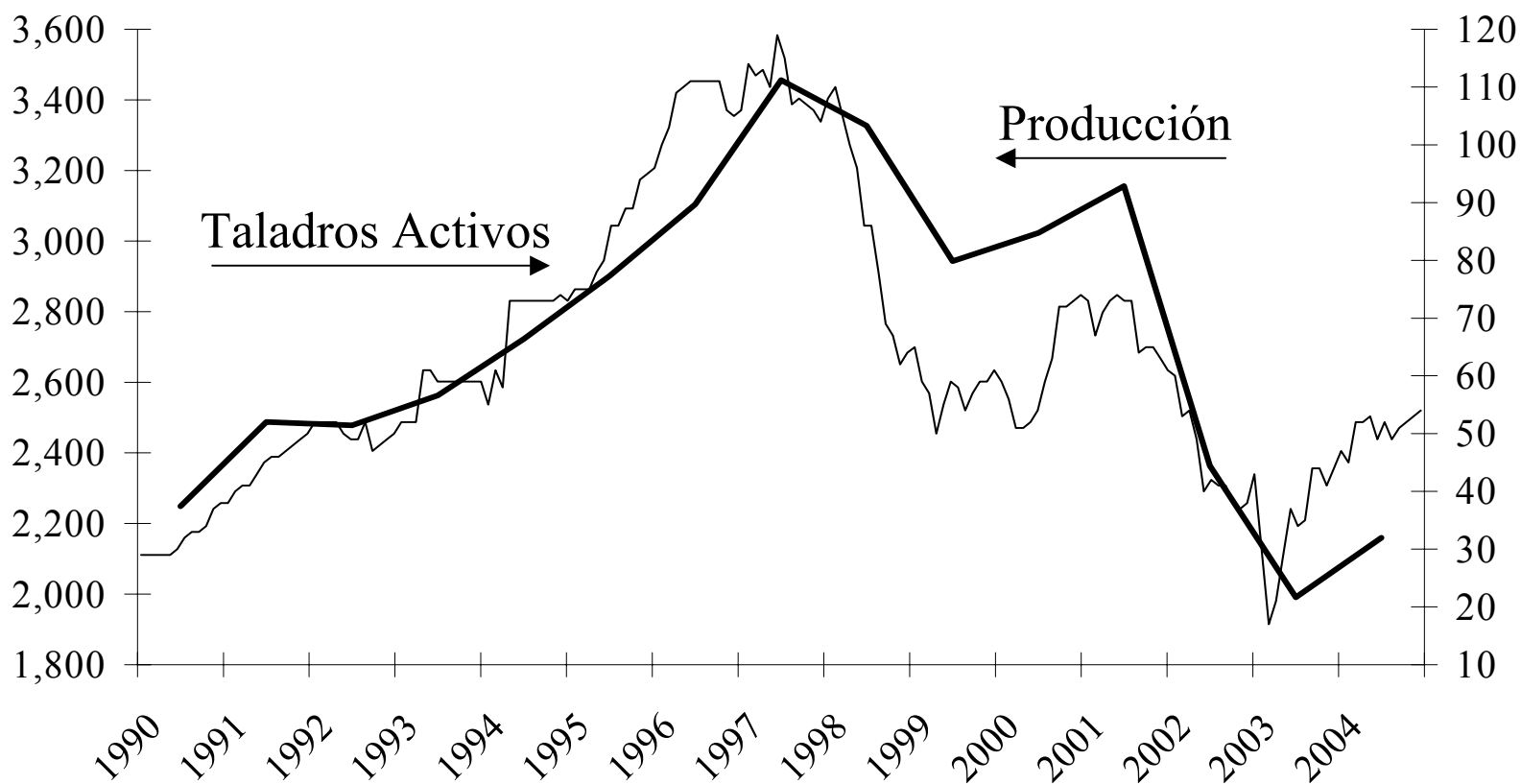


# Venezuela: Taldros Activos (taldros / mes) y Producción (mbd) 1990 - 2004



# Venezuela: Taldros Activos (taldros / mes) y Producción (mbd) 1990 - 2004

A mayor actividad mayor producción y viceversa.



# CONCLUSIONES II

## Producción, Inversión y Actividad

- El auge de la producción hasta 1997 y su ulterior declinación, está directamente relacionado con el aumento y la caída de la inversión.

# CONCLUSIONES II

## Producción, Inversión y Actividad

- El auge de la producción hasta 1997 y su ulterior declinación, está directamente relacionado con el aumento y la caída de la inversión.
- El mecanismo de causación es actividad de taladros, la cual correlaciona con la producción.

# CONCLUSIONES II

## Producción, Inversión y Actividad

- El auge de la producción hasta 1997 y su ulterior declinación, está directamente relacionado con el aumento y la caída de la inversión.
- El mecanismo de causación es actividad de taladros, la cual correlaciona con la producción.
- Al ser el grueso de la inversión en actividad de taladros, recortes en la inversión se traducirán inmediatamente en caída de actividad y con ello de la producción.

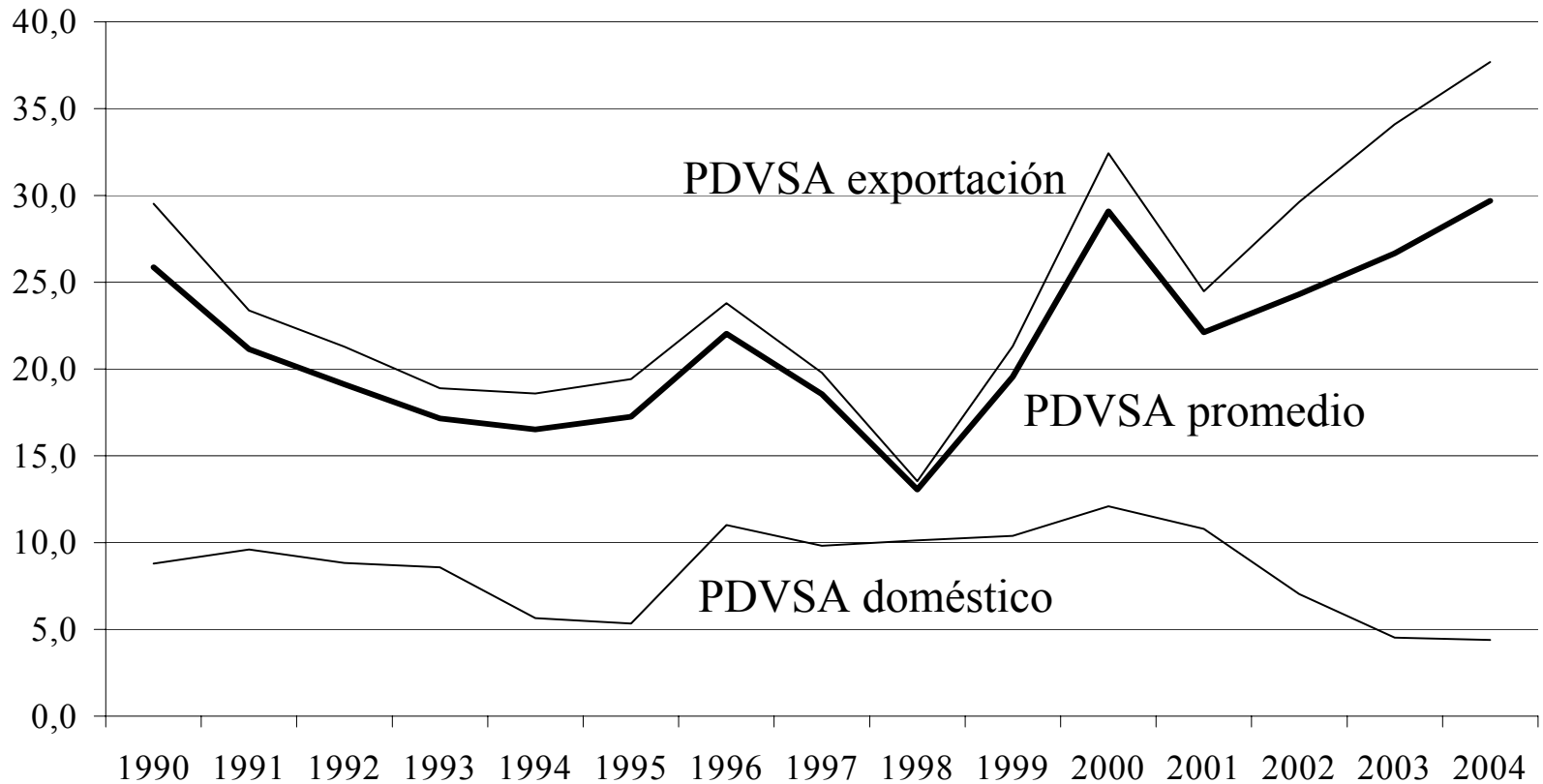
# CONCLUSIONES II

## Producción, Inversión y Actividad

- El auge de la producción hasta 1997 y su ulterior declinación, está directamente relacionado con el aumento y la caída de la inversión.
- El mecanismo de causación es actividad de taladros, la cual correlaciona con la producción.
- Al ser el grueso de la inversión en actividad de taladros, recortes en la inversión se traducirán inmediatamente en caída de actividad y con ello de la producción.
- La pregunta ahora entonces es ¿por qué del auge y declinación de la inversión petrolera?

# Distribución del Superávit Operativo

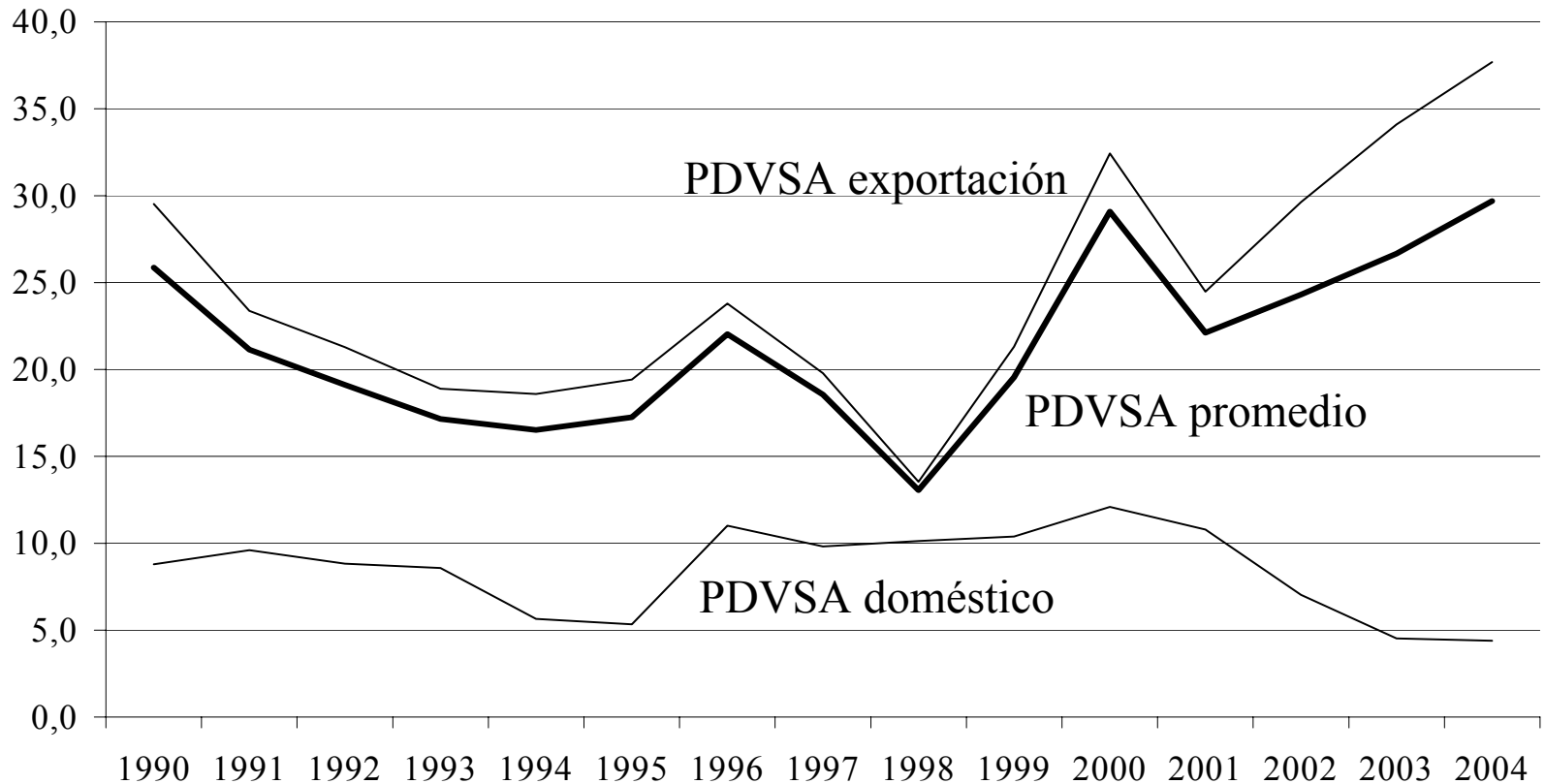
# Precio promedio anual ponderado: de ventas domésticas y de exportación (\$04/b) 1990 - 2004



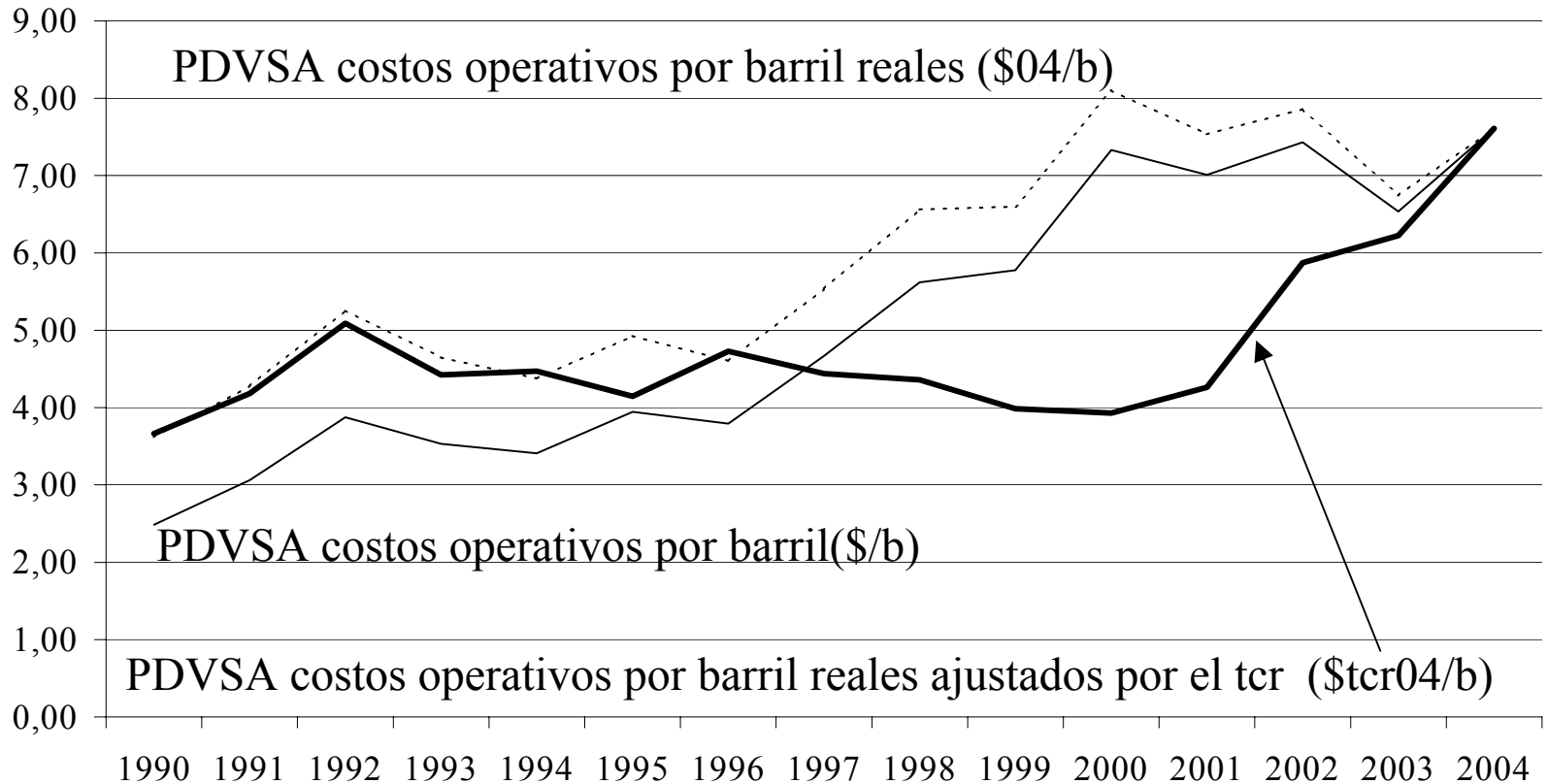
# Precio promedio anual ponderado: de ventas domésticas y de exportación (\$04/b) 1990 - 2004

En la actualidad, suponiendo un precio promedio de venta interno de 8\$/b y de exportación de 63 \$/b, el precio promedio de venta de PDVSA es 49\$/b.

El subsidio al mercado interno respecto al precio de exportación se ubica en el orden de 10 mil millones de dólares por año.

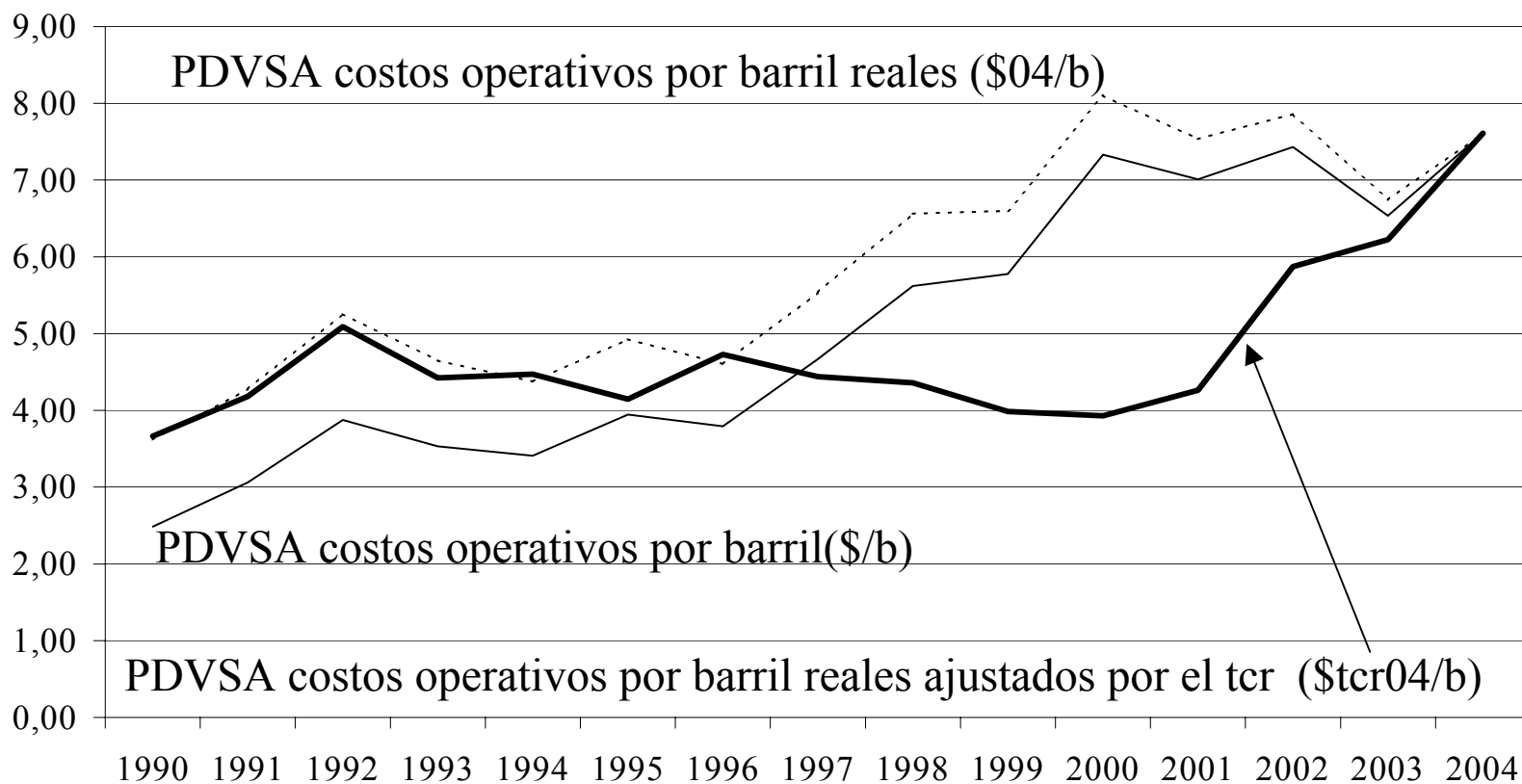


# PDVSA: Costos Operativos por barril Nominales y Reales (\$/b) 1990 - 2004

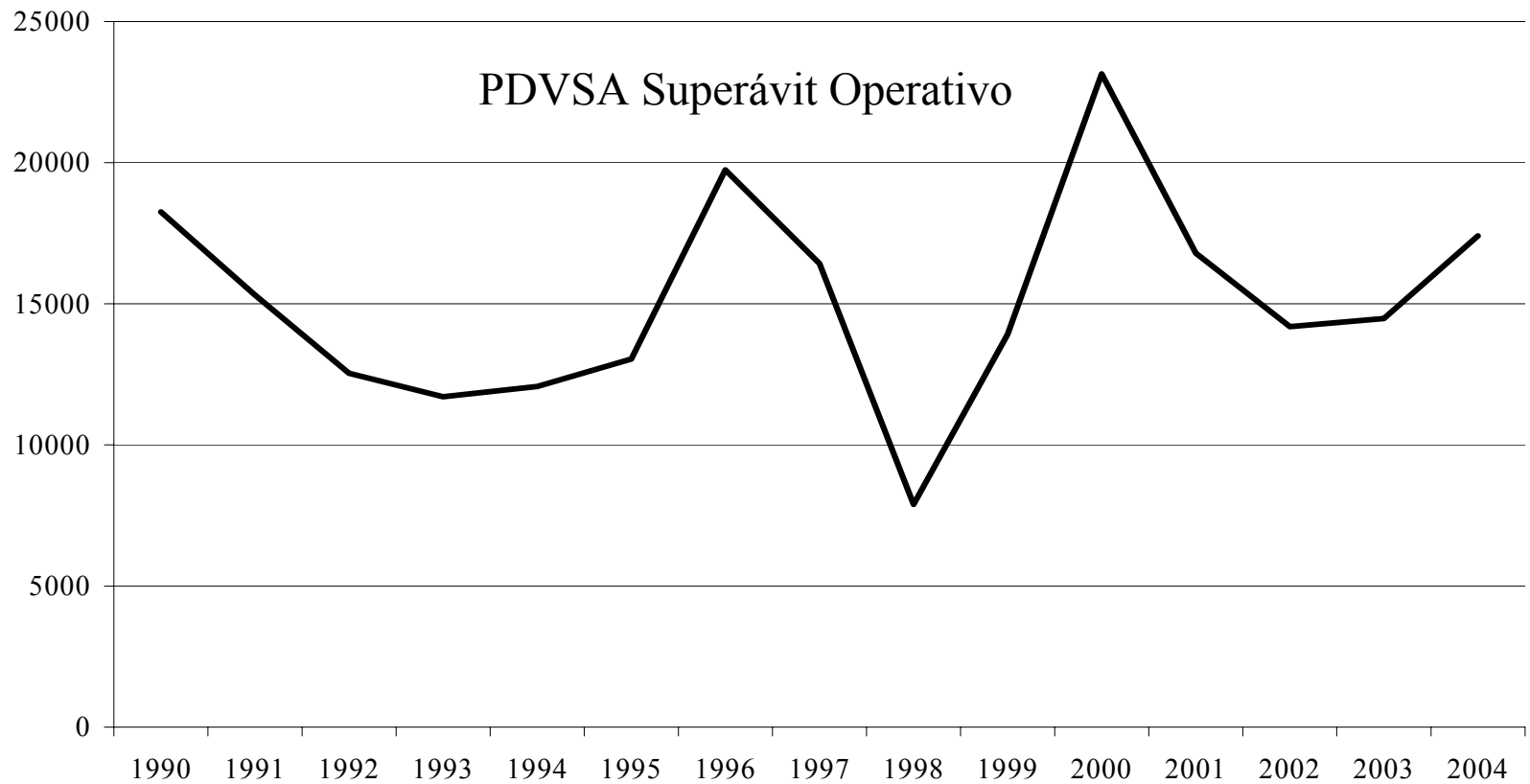


# PDVSA: Costos Operativos por barril Nominales y Reales (\$/b) 1990 - 2004

En la actualidad los costos operativos por barril de PDVSA se encuentran en más de 10 dólares. El doble de los costos por barril de 1998 y el triple de los de 1990.

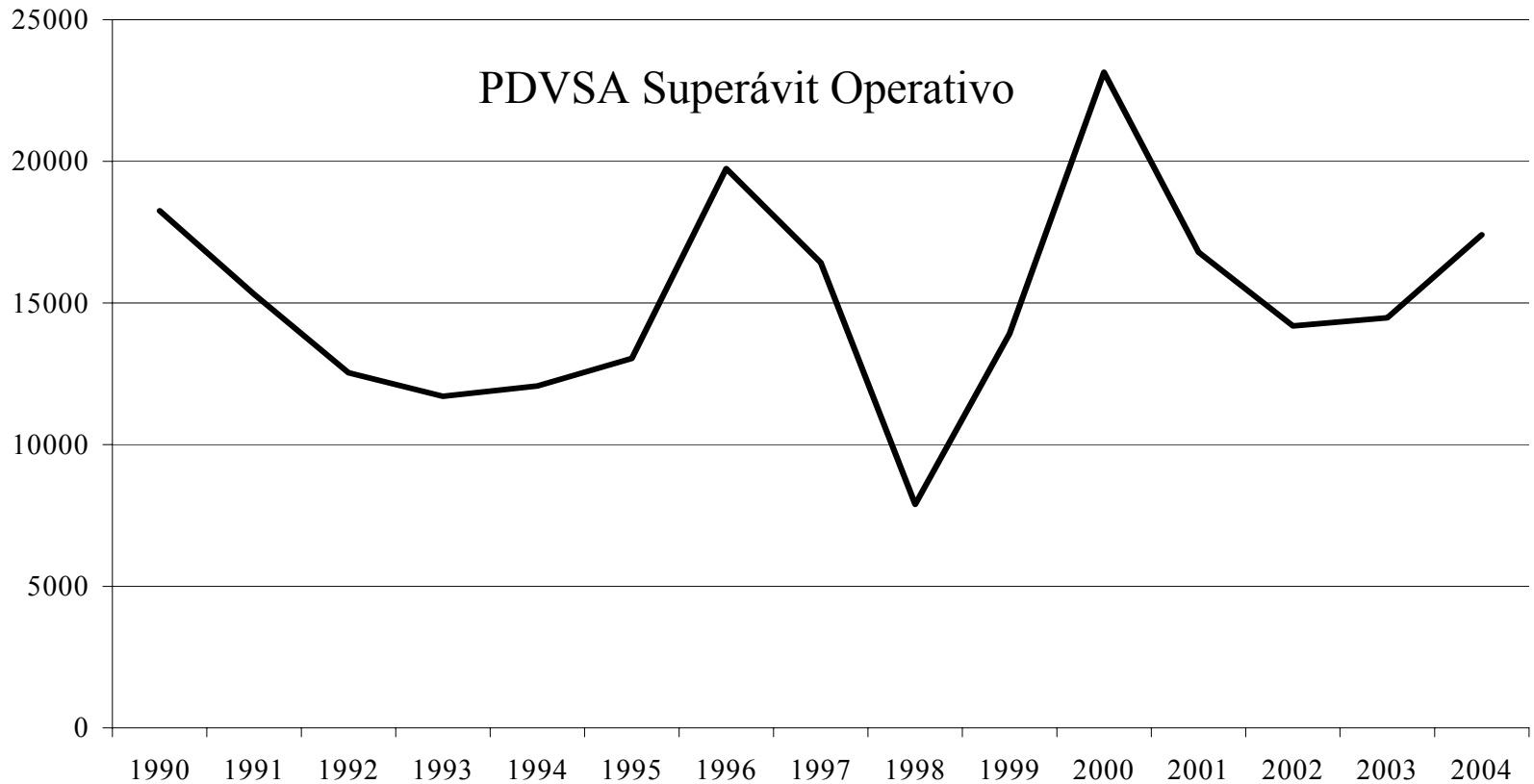


# PDVSA: Distribución del Superávit Operativo (M\$04) 1990 - 2004

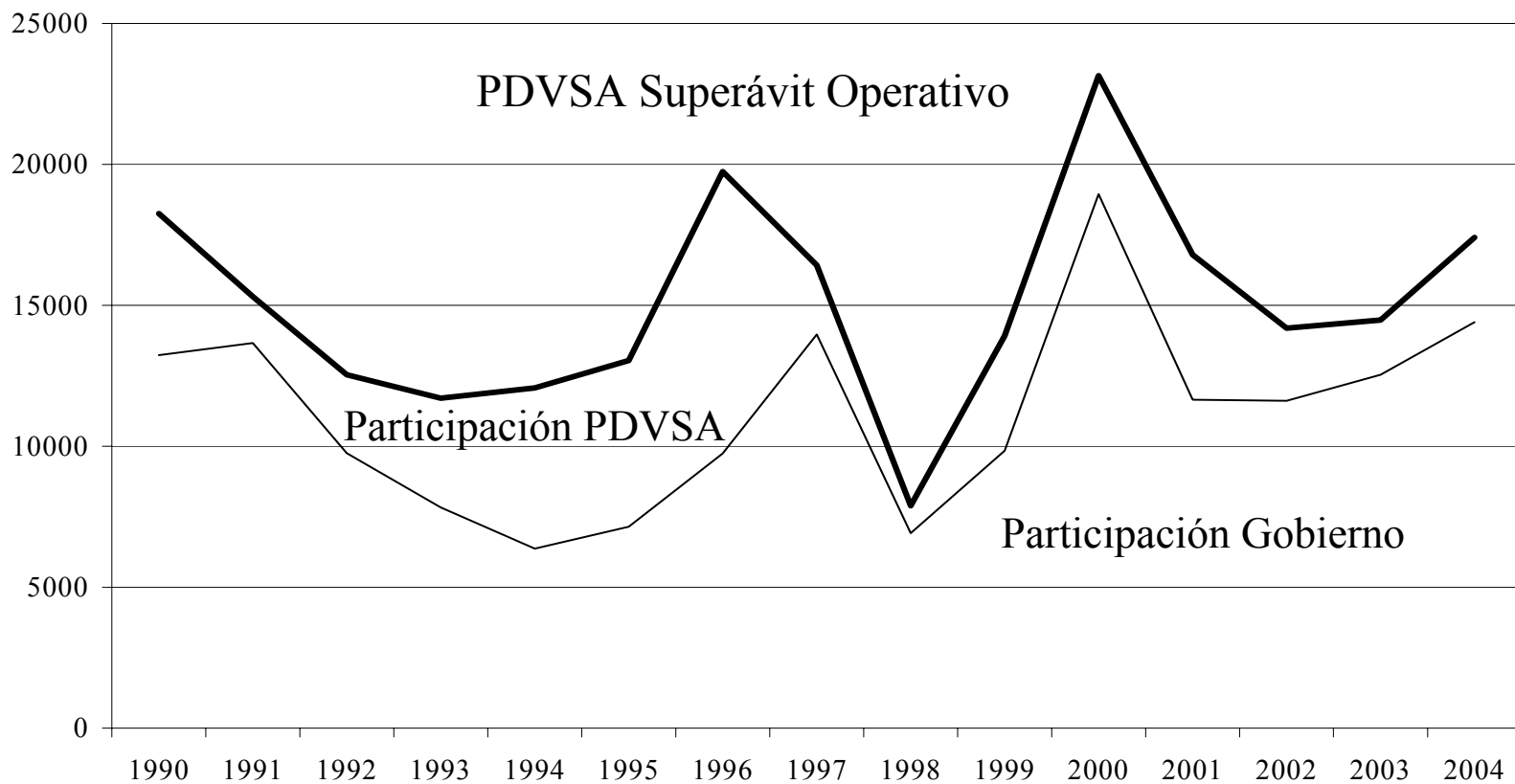


# PDVSA: Distribución del Superávit Operativo (M\$04) 1990 - 2004

El Superávit Operativo muestra una tendencia estable desde 1990. A pesar de aumentos sostenido en precios de exportación el superávit operacional no aumentó en 2001 – 04, debido al aumento de costos y una creciente fracción de ventas a al mercado interno a perdida.

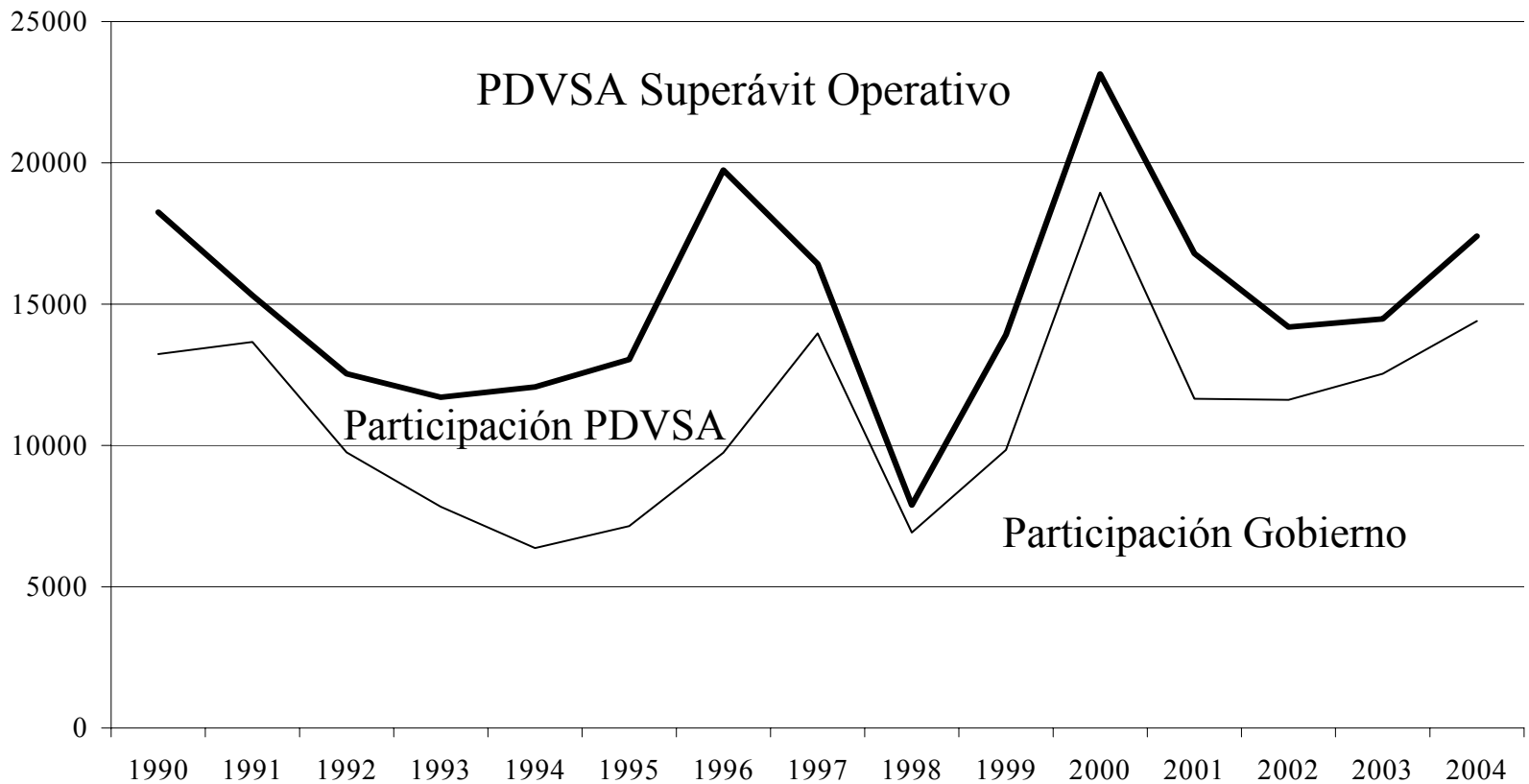


# PDVSA: Distribución del Superávit Operativo (M\$04) 1990 - 2004



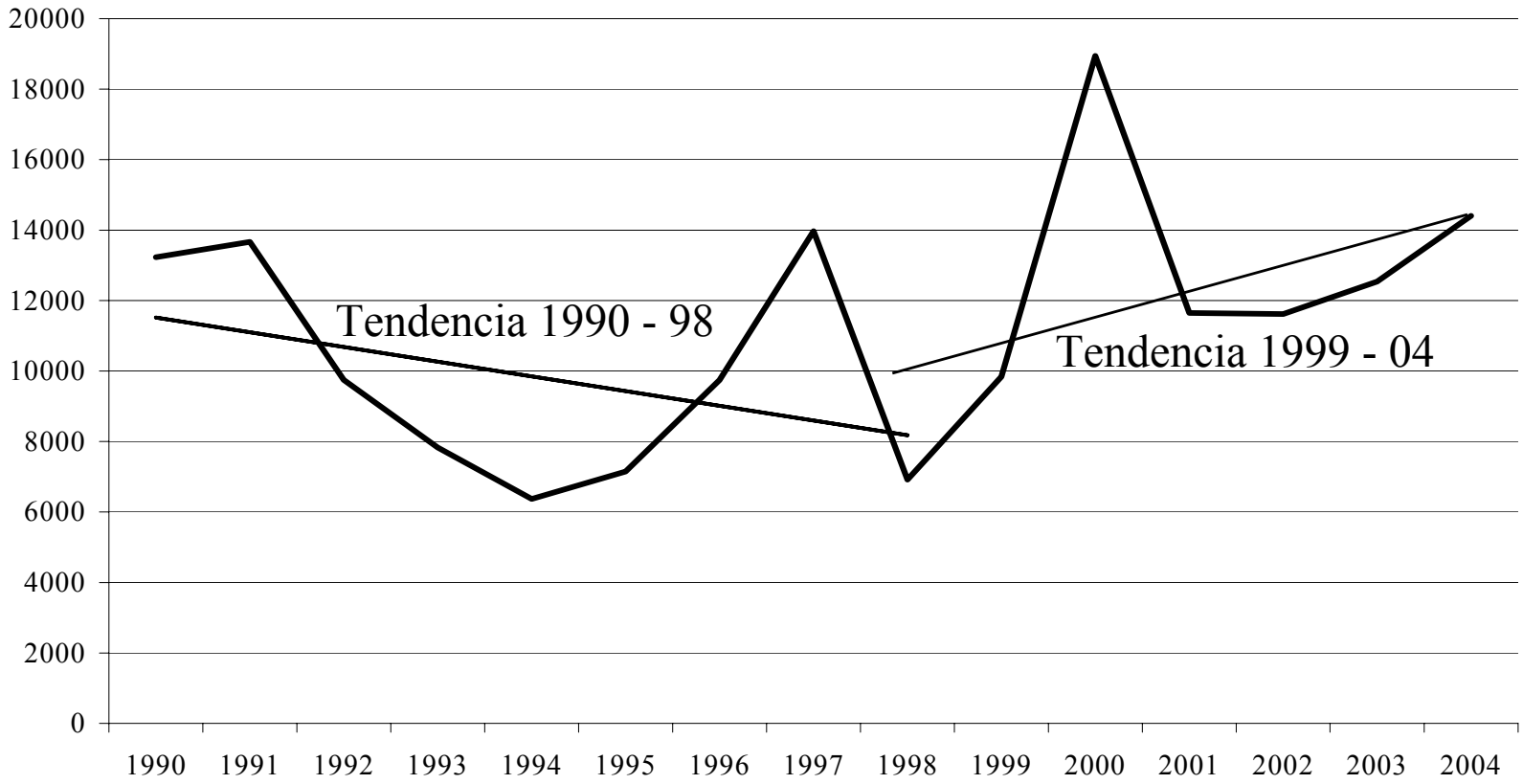
# PDVSA: Distribución del Superávit Operativo (M\$04) 1990 - 2004

En la medida que el superávit operativo de PDVSA se mantiene relativamente estable el aumento de la participación de cualquiera de las partes será a expensas de la otra. La mayor participación de PDVSA hasta 1997 fue a expensas del gobierno y lo contrario es cierto a partir de 1998.



# Participación del Gobierno en el Superávit Operativo de PDVSA (04M) 1990 - 2004

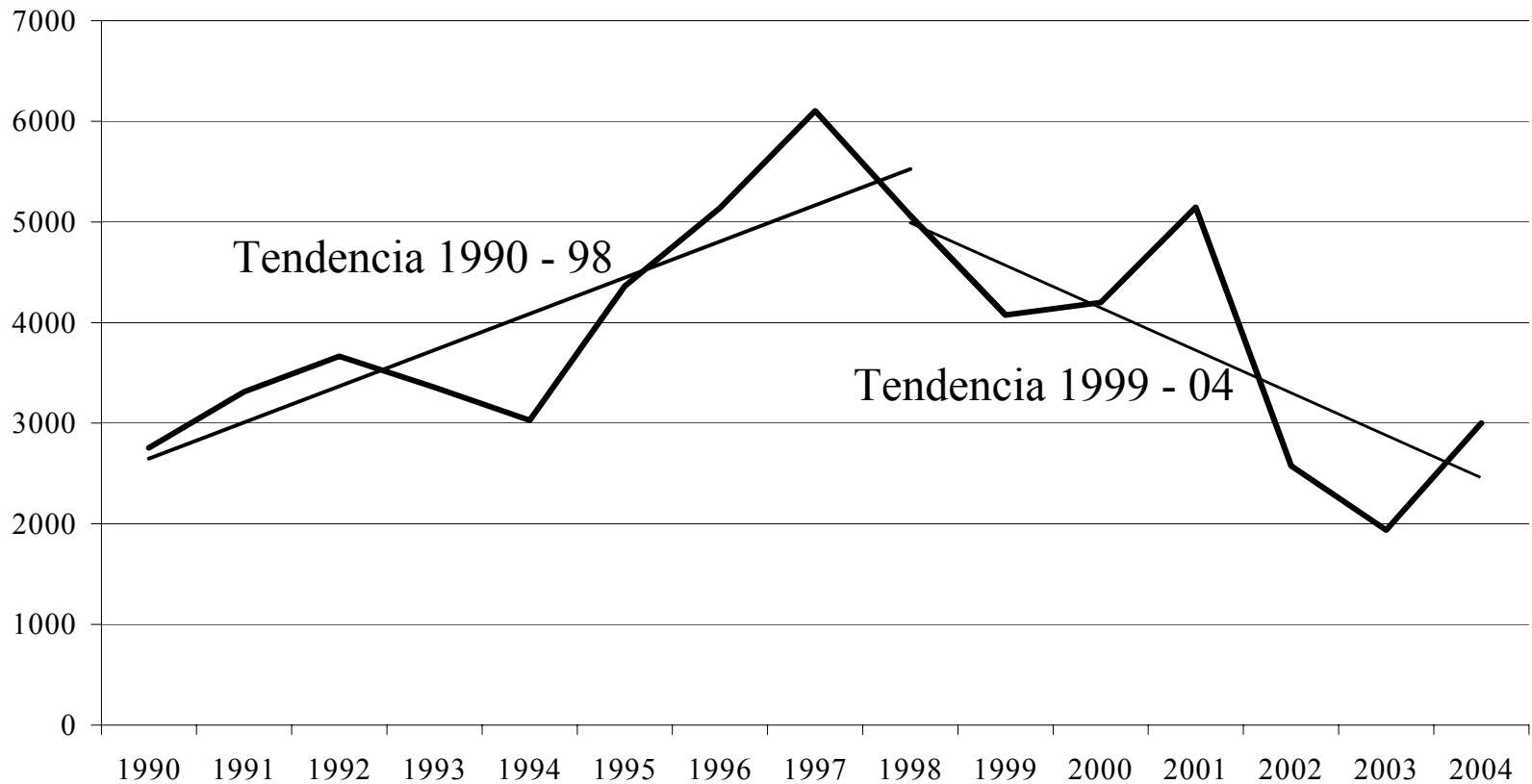
Como tendencia, la participación del Gobierno cae hasta 1998 para aumentar desde entonces.



Fuente: PDVSA, FMI

# PDVSA Inversión (M\$04) 1990 - 2004

Por el contrario la inversión de PDVSA aumenta como tendencia hasta 1998 para caer desde entonces. La caída de la inversión, consecuencia de la mayor participación del gobierno, se traduce en la caída de la producción a partir de 1998.



# CONCLUSIONES III

## Distribución del Superávit Operativo

- El precio promedio de PDVSA está muy afectado por el precio de venta doméstico y puede restar alrededor de  $1/3$  del precio de exportación.

# CONCLUSIONES III

## Distribución del Superávit Operativo

- El precio promedio de PDVSA está muy afectado por el precio de venta doméstico y puede restar alrededor de  $1/3$  del precio de exportación.
- El subsidio al mercado interno respecto al precio de exportación es del orden de 10.000 millones de dólares.

# CONCLUSIONES III

## Distribución del Superávit Operativo

- El precio promedio de PDVSA está muy afectado por el precio de venta doméstico y puede restar alrededor de 1/3 del precio de exportación.
- El subsidio al mercado interno respecto al precio de exportación es del orden de 10.000 millones de dólares.
- El aumento en los costos operativos se ha acelerado a partir de 1998. En la actualidad se encuentran alrededor de 10\$/b, el doble de 1998 y el triple de 1990.

# CONCLUSIONES III

## Distribución del Superávit Operativo

- El precio promedio de PDVSA está muy afectado por el precio de venta doméstico y puede restar alrededor de 1/3 del precio de exportación.
- El subsidio al mercado interno respecto al precio de exportación es del orden de 10.000 millones de dólares.
- El aumento en los costos operativos se ha acelerado a partir de 1998. En la actualidad se encuentran alrededor de 10\$/b, el doble de 1998 y el triple de 1990.
- Consecuencia de menores volúmenes, costos más altos y mayores ventas al mercado interno el Superávit Operacional no aumentó con los precios de exportación a partir de 2000. El superávit de 2004 fue similar al de 2001 a pesar de precios 50% mayores.

# CONCLUSIONES III

## Distribución del Superávit Operativo

- El precio promedio de PDVSA está muy afectado por el precio de venta doméstico y puede restar alrededor de 1/3 del precio de exportación.
- El subsidio al mercado interno respecto al precio de exportación es del orden de 10.000 millones de dólares.
- El aumento en los costos operativos se ha acelerado a partir de 1998. En la actualidad se encuentran alrededor de 10\$/b, el doble de 1998 y el triple de 1990.
- Consecuencia de menores volúmenes, costos más altos y mayores ventas al mercado interno el Superávit Operacional no aumentó con los precios de exportación a partir de 2000. El superávit de 2004 fue similar al de 2001 a pesar de precios 50% mayores.
- El superávit operativo se mantiene esencialmente constante entre 1990 y 2004. Así el aumento en la participación del Gobierno será a expensas del ahorro para invertir de PDVSA y viceversa.

# CONCLUSIONES III

## Distribución del Superávit Operativo

- El precio promedio de PDVSA está muy afectado por el precio de venta doméstico y puede restar alrededor de 1/3 del precio de exportación.
- El subsidio al mercado interno respecto al precio de exportación es del orden de 10.000 millones de dólares.
- El aumento en los costos operativos se ha acelerado a partir de 1998. En la actualidad se encuentran alrededor de 10\$/b, el doble de 1998 y el triple de 1990.
- Consecuencia de menores volúmenes, costos más altos y mayores ventas al mercado interno el Superávit Operacional no aumentó con los precios de exportación a partir de 2000. El superávit de 2004 fue similar al de 2001 a pesar de precios 50% mayores.
- El superávit operativo se mantiene esencialmente constante entre 1990 y 2004. Así el aumento en la participación del Gobierno será a expensas del ahorro para invertir de PDVSA y viceversa.
- La expansión de PDVSA hasta 1997 sólo es posible a expensas de una menor participación del Gobierno. De igual manera, la mayor participación del Gobierno a partir de 1998 es la causa fundamental de la caída de la inversión y la producción de PDVSA a partir de 1998. A esto se une el desmantelamiento gerencial de PDVSA a partir de Febrero de 2003.

# CONCLUSIONES III

## Distribución del Superávit Operativo

- El precio promedio de PDVSA está muy afectado por el precio de venta doméstico y puede restar alrededor de 1/3 del precio de exportación.
- El subsidio al mercado interno respecto al precio de exportación es del orden de 10.000 millones de dólares.
- El aumento en los costos operativos se ha acelerado a partir de 1997. En la actualidad se encuentran alrededor de 10\$/b, el doble de 1998 y el triple de 1990.
- Consecuencia de menores volúmenes, costos más altos y mayores ventas al mercado interno el Superávit Operacional no aumentó con los precios de exportación a partir de 2000. El superávit de 2004 fue similar al de 2001 a pesar de precios 50% mayores.
- El superávit operativo se mantiene esencialmente constante entre 1990 y 2004. Así el aumento en la participación del Gobierno será a expensas del ahorro para invertir de PDVSA y viceversa.
- La expansión de PDVSA hasta 1997 sólo es posible a expensas de una menor participación del Gobierno. De igual manera, la mayor participación del Gobierno a partir de 1998 es la causa fundamental de la caída de la inversión y la producción de PDVSA a partir de 1998. A esto se une el desmantelamiento gerencial de PDVSA a partir de Febrero de 2003.
- La mayor participación del Gobierno y el desmantelamiento de PDVSA tiene que ver con la esencia de la política petrolera que se implanta a partir de 1998.

# Estrategias Petroleras

# Estrategia Hasta 1998

## Orientación Productiva

El Estado venezolano asume construir una Industria petrolera de primer nivel internacional, para desarrollar su vasta base de recursos de acuerdo con las oportunidades de mercado. El Estado da prioridad a la Inversión petrolera antes que a la participación del Gobierno en el Excedente.

# Estrategia Hasta 1998

## Orientación Productiva

El Estado venezolano asume construir una Industria petrolera de primer nivel internacional, para desarrollar su vasta base de recursos de acuerdo con las oportunidades de mercado. El Estado da prioridad a la Inversión petrolera antes que a la participación del Gobierno en el Excedente.

- PDVSA será el brazo ejecutor de esta política petrolera
  - Sociedad Anónima: Empresa Pública de Derecho Privado, con el Estado representado por el Gobierno como único accionista.

# Estrategia Hasta 1998

## Orientación Productiva

El Estado venezolano asume construir una Industria petrolera de primer nivel internacional, para desarrollar su vasta base de recursos de acuerdo con las oportunidades de mercado. El Estado da prioridad a la Inversión petrolera antes que a la participación del Gobierno en el Excedente.

- **PDVSA será el brazo ejecutor de esta política petrolera**
  - Sociedad Anónima: Empresa Pública de Derecho Privado, con el Estado representado por el Gobierno como único accionista.
  - Empresa con autonomía gerencial regida por el Código de Comercio

# Estrategia Hasta 1998

## Orientación Productiva

El Estado venezolano asume construir una Industria petrolera de primer nivel internacional, para desarrollar su vasta base de recursos de acuerdo con las oportunidades de mercado. El Estado da prioridad a la Inversión petrolera antes que a la participación del Gobierno en el Excedente.

- **PDVSA será el brazo ejecutor de esta política petrolera**
  - Sociedad Anónima: Empresa Pública de Derecho Privado, con el Estado representado por el Gobierno como único accionista.
  - Empresa con autonomía gerencial regida por el Código de Comercio
  - Gerencia Profesional no sujeta a la Ley de Carrera Administrativa.

# Estrategia Hasta 1998

## Orientación Productiva

El Estado venezolano asume construir una Industria petrolera de primer nivel internacional, para desarrollar su vasta base de recursos de acuerdo con las oportunidades de mercado. El Estado da prioridad a la Inversión petrolera antes que a la participación del Gobierno en el Excedente.

- **PDVSA será el brazo ejecutor de esta política petrolera**
  - Sociedad Anónima: Empresa Pública de Derecho Privado, con el Estado representado por el Gobierno como único accionista.
  - Empresa con autonomía gerencial regida por el Código de Comercio
  - Gerencia Profesional no sujeta a la Ley de Carrera Administrativa.
  - Estructura de Gobierno y de Control heredadas de Empresas Privadas.

# Estrategia Hasta 1998

## Orientación Productiva

El Estado venezolano asume construir una Industria petrolera de primer nivel internacional, para desarrollar su vasta base de recursos de acuerdo con las oportunidades de mercado. El Estado da prioridad a la Inversión petrolera antes que a la participación del Gobierno en el Excedente.

- **PDVSA será el brazo ejecutor de esta política petrolera**
  - Sociedad Anónima: Empresa Pública de Derecho Privado, con el Estado representado por el Gobierno como único accionista.
  - Empresa con autonomía gerencial regida por el Código de Comercio
  - Gerencia Profesional no sujeta a la Ley de Carrera Administrativa.
  - Estructura de Gobierno y de Control heredadas de Empresas Privadas.
  - La relación con el Accionista se da en al menos dos Asambleas al año

# Estrategia Hasta 1998

## Orientación Productiva

El Estado venezolano asume construir una Industria petrolera de primer nivel internacional, para desarrollar su vasta base de recursos de acuerdo con las oportunidades de mercado. El Estado da prioridad a la Inversión petrolera antes que a la participación del Gobierno en el Excedente.

- **PDVSA será el brazo ejecutor de esta política petrolera**
  - Sociedad Anónima: Empresa Pública de Derecho Privado, con el Estado representado por el Gobierno como único accionista.
  - Empresa con autonomía gerencial regida por el Código de Comercio
  - Gerencia Profesional no sujeta a la Ley de Carrera Administrativa.
  - Estructura de Gobierno y de Control heredadas de Empresas Privadas.
  - La relación con el Accionista se da en al menos dos Asambleas al año  
⇒Alto grado de autonomía gerencial

# Estrategia Hasta 1998

## Orientación Productiva

El Estado venezolano asume construir una Industria petrolera de primer nivel internacional, para desarrollar su vasta base de recursos de acuerdo con las oportunidades de mercado. El Estado da prioridad a la Inversión petrolera antes que a la participación del Gobierno en el Excedente.

- PDVSA será el brazo ejecutor de esta política petrolera
  - Sociedad Anónima: Empresa Pública de Derecho Privado, con el Estado representado por el Gobierno como único accionista.
  - Empresa con autonomía gerencial regida por el Código de Comercio
  - Gerencia Profesional no sujeta a la Ley de Carrera Administrativa.
  - Estructura de Gobierno y de Control heredadas de Empresas Privadas.
  - La relación con el Accionista se da en al menos dos Asambleas al año  
⇒Alto grado de autonomía gerencial
- El Estado dotó a PDVSA de los recursos financieros necesarios para llevar adelante las políticas que le encomendaba.

# Estrategia Hasta 1998

## Orientación Productiva

- Se abre el Sector Petrolero a inversión privada en sociedad con PDVSA para aportar capital, mercados, capacidad de ejecución, tecnología y conocimiento.

# Estrategia Hasta 1998

## Orientación Productiva

- Se abre el Sector Petrolero a inversión privada en sociedad con PDVSA para aportar capital, mercados, capacidad de ejecución, tecnología y conocimiento.
- La relación del Sector Petrolero con el resto de la economía se da por dos vías disímiles pero de igual magnitud:
  - El gasto de la Industria petrolera
  - El gasto del Gobierno de la renta petrolera

# Estrategia Hasta 1998

## Orientación Productiva

- Se abre el Sector Petrolero a inversión privada en sociedad con PDVSA para aportar capital, mercados, capacidad de ejecución, tecnología y conocimiento.
- La relación del Sector Petrolero con el resto de la economía se da por dos vías disímiles pero de igual magnitud:
  - El gasto de la Industria petrolera
  - El gasto del Gobierno de la renta petrolera
- La expansión de la Industria conlleva acumulación de conocimiento con importantes efectos dinámicos sobre sectores conexos impulsando la diversificación productiva de la economía. Este es un punto sumamente importante y nunca suficientemente bien ponderado.

# Estrategia Hasta 1998

## Orientación Productiva

- Se abre el Sector Petrolero a inversión privada en sociedad con PDVSA para aportar capital, mercados, capacidad de ejecución, tecnología y conocimiento.
- La relación del Sector Petrolero con el resto de la economía se da por dos vías disímiles pero de igual magnitud:
  - El gasto de la Industria petrolera
  - El gasto del Gobierno de la renta petrolera
- La expansión de la Industria conlleva acumulación de conocimiento con importantes efectos dinámicos sobre sectores conexos impulsando la diversificación productiva de la economía. Este es un punto sumamente importante y nunca suficientemente bien ponderado.
  - Investigación sobre transición de las Economías Primario productoras a Economías diversificadas basadas en Conocimiento, en la que ha sido pionero el Banco Mundial: Guillermo Perry; William Maloney y Daniel Lederman

# Estrategia Desde 1998

## Orientación Rentista

El Estado, a través del Gobierno Central, asume el control directo de la Industria Petrolera eliminando cualquier grado de autonomía de ésta. La participación del Gobierno es discrecional y prioritaria por encima de la Inversión petrolera, aun a expensas, como lo ha sido, de la Producción.

# Estrategia Desde 1998

## Orientación Rentista

El Estado, a través del Gobierno Central, asume el control directo de la Industria Petrolera eliminando cualquier grado de autonomía de ésta. La participación del Gobierno es discrecional y prioritaria por encima de la Inversión petrolera, aun a expensas, como lo ha sido, de la Producción.

- PDVSA se transforma en un brazo ejecutor de la política del Gobierno
  - Aumento discrecional de la participación del Gobierno para alimentar el gasto Fiscal a expensas del gasto de Inversión de PDVSA.

# Estrategia Desde 1998

## Orientación Rentista

El Estado, a través del Gobierno Central, asume el control directo de la Industria Petrolera eliminando cualquier grado de autonomía de ésta. La participación del Gobierno es discrecional y prioritaria por encima de la Inversión petrolera, aun a expensas, como lo ha sido, de la Producción.

- **PDVSA se transforma en un brazo ejecutor de la política del Gobierno**
  - Aumento discrecional de la participación del Gobierno para alimentar el gasto Fiscal a expensas del gasto de Inversión de PDVSA.
  - Ingerencia inmediata en los nombramientos gerenciales de PDVSA a todo nivel.

# Estrategia Desde 1998

## Orientación Rentista

El Estado, a través del Gobierno Central, asume el control directo de la Industria Petrolera eliminando cualquier grado de autonomía de ésta. La participación del Gobierno es discrecional y prioritaria por encima de la Inversión petrolera, aun a expensas, como lo ha sido, de la Producción.

- **PDVSA se transforma en un brazo ejecutor de la política del Gobierno**
  - Aumento discrecional de la participación del Gobierno para alimentar el gasto Fiscal a expensas del gasto de Inversión de PDVSA.
  - Ingerencia inmediata en los nombramientos gerenciales de PDVSA a todo nivel.
  - Pérdida de las formas en la relación del Gobierno con PDVSA como Sociedad Anónima.

# Estrategia Desde 1998

## Orientación Rentista

El Estado, a través del Gobierno Central, asume el control directo de la Industria Petrolera eliminando cualquier grado de autonomía de ésta. La participación del Gobierno es discrecional y prioritaria por encima de la Inversión petrolera, aun a expensas, como lo ha sido, de la Producción.

- **PDVSA se transforma en un brazo ejecutor de la política del Gobierno**
  - Aumento discrecional de la participación del Gobierno para alimentar el gasto Fiscal a expensas del gasto de Inversión de PDVSA.
  - Ingerencia inmediata en los nombramientos gerenciales de PDVSA a todo nivel.
  - Pérdida de las formas en la relación del Gobierno con PDVSA como Sociedad Anónima.
  - Pérdida total de la discrecionalidad administrativa de PDVSA.

# Estrategia Desde 1998

## Orientación Rentista

El Estado, a través del Gobierno Central, asume el control directo de la Industria Petrolera eliminando cualquier grado de autonomía de ésta. La participación del Gobierno es discrecional y prioritaria por encima de la Inversión petrolera, aun a expensas, como lo ha sido, de la Producción.

- **PDVSA se transforma en un brazo ejecutor de la política del Gobierno**
  - Aumento discrecional de la participación del Gobierno para alimentar el gasto Fiscal a expensas del gasto de Inversión de PDVSA.
  - Ingerencia inmediata en los nombramientos gerenciales de PDVSA a todo nivel.
  - Pérdida de las formas en la relación del Gobierno con PDVSA como Sociedad Anónima.
  - Pérdida total de la discrecionalidad administrativa de PDVSA.
    - => Tensión creciente entre el Gobierno y la Gerencia Profesional de PDVSA que lleva al enfrentamiento de Dic. 2002 y la pérdida de cualquier institucionalidad independiente en PDVSA.

# Estrategia Desde 1998

## Orientación Rentista

- Después del desmantelamiento de PDVSA a partir de 2003, la insuficiencia de recursos de Inversión deja de ser la principal razón para la caída de la actividad y la producción, y pasa a ser la incapacidad de Ejecución de una Gerencia mediocre y de dudosa experiencia.

# Estrategia Desde 1998

## Orientación Rentista

- Después del desmantelamiento de PDVSA a partir de 2003, la insuficiencia de recursos de Inversión deja de ser la principal razón para la caída de la actividad y la producción, y pasa a ser la incapacidad de Ejecución de una Gerencia mediocre y de dudosa experiencia.
- En cumplimiento de la Ley de Hidrocarburos de 2001, el Estado asume el control directo de las operaciones y la mayoría de la propiedad en las Sociedades con Empresas Privadas. Éstas quedan reducidas al rol de Socios Pasivos. Se pierde cualquier ventaja que se pueda derivar de aporte de capital, mercados, capacidad de ejecución, tecnología y conocimiento.

# Estrategia Desde 1998

## Orientación Rentista

- Después del desmantelamiento de PDVSA a partir de 2003, la insuficiencia de recursos de Inversión deja de ser la principal razón para la caída de la actividad y la producción, y pasa a ser la incapacidad de Ejecución de una Gerencia mediocre y de dudosa experiencia.
- En cumplimiento de la Ley de Hidrocarburos de 2001, el Estado asume el control directo de las operaciones y la mayoría de la propiedad en las Sociedades con Empresas Privadas. Éstas quedan reducidas al rol de Socios Pasivos. Se pierde cualquier ventaja que se pueda derivar de aporte de capital, mercados, capacidad de ejecución, tecnología y conocimiento.
- La relación del Sector Petrolero con el resto de la economía pasa a darse fundamentalmente a través del Gasto del Gobierno de Renta petrolera. El gasto productivo queda relegado a un segundo plano en magnitud y prioridad.

# Estrategia Desde 1998

## Orientación Rentista

- Después del desmantelamiento de PDVSA a partir de 2003, la insuficiencia de recursos de Inversión deja de ser la principal razón para la caída de la actividad y la producción, y pasa a ser la incapacidad de Ejecución de una Gerencia mediocre y de dudosa experiencia.
- En cumplimiento de la Ley de Hidrocarburos de 2001, el Estado asume el control directo de las operaciones y la mayoría de la propiedad en las Sociedades con Empresas Privadas. Éstas quedan reducidas al rol de Socios Pasivos. Se pierde cualquier ventaja que se pueda derivar de aporte de capital, mercados, capacidad de ejecución, tecnología y conocimiento.
- La relación del Sector Petrolero con el resto de la economía pasa a darse fundamentalmente a través del Gasto del Gobierno de Renta petrolera. El gasto productivo queda relegado a un segundo plano en magnitud y prioridad.
- El estancamiento de la Industria Petrolera y el desmantelamiento de PDVSA provoca una masiva pérdida de conocimiento y la paralización de los efectos dinámicos de este sector industrial sobre el resto de la economía.